

STRATEGIE REVITALIZACE DOSTIHOVÉHO AREÁLU VE SLUŠOVICÍCH

(Návrhová část)



JVM – RPIC, spol. s r.o.

Web: www.jvmrpic.cz

Tel.: +420 577 210 729

Fax: +420 576 011 457

E-mail: rpic@jvmrpic.cz

OBSAH:

I. STRATEGICKÉ CÍLE, STRATEGICKÉ SMĚRY	3
II. VARIANTY ŘEŠENÍ A PŘEDPOKLÁDANÝ HARMONOGRAM REALIZACE	26
III. ZDROJE FINANCOVÁNÍ, ORIENTAČNÍ FINANČNÍ PLÁN	33
IV. MONITOROVACÍ INDIKÁTORY	43
V. NÁVRH ŘÍDÍCÍ A VÝKONNÉ STRUKTURY	47



I. STRATEGICKÉ CÍLE, STRATEGICKÉ SMĚRY

Strategické cíle představují popis stavu, kterého by mělo být dosaženo realizací dále navržených rozvojových aktivit. Tyto cíle jsou odvozeny od výsledků situační analýzy, stanovené vize regionu a globálního cíle. Dále navazují na výběr kritických oblastí, zaměřují se na tyto kritické oblasti a vytváří základní rámec pro přijímání rozhodnutí o dalších rozvojových aktivitách.

Strategické cíle jsou dále členěny na strategické směry, na které navazují soubory opatření. Soubory opatření jsou příklady aktivit, které naplňují strategické směry a jsou inspirací pro formulaci konkrétních realizačních projektů dále rozpracovávaných jednotlivými zájmovými skupinami, u kterých je předpoklad spolupodílení se na rozvoji prostoru stávajícího dostihového závodiště. Strategické směry a opatření jsou časově vztahena ke střednědobému a dlouhodobému období.

Realizace jednotlivých, níže uvedených strategických cílů představuje postupný proces, kdy jednotlivé cíle na sebe navazují a dále rozvíjejí předchozí. Některé jsou pak svojí povahou prioritní. Jejich realizace znamená vytvoření základních předpokladů návrhu a uskutečnění návazných aktivit, od kterých je odvozen další rozvoj areálu.

Při definování strategických cílů byl kladen důraz na využití potenciálu dostihové dráhy pro vytvoření unikátního areálu, který je primárně orientován na dostihový a jezdecký sport a jeho zatraktivnění pro širokou veřejnost. Dále pak areál, který při tom všem dokáže navíc zajistit rozšíření nabídky sportovní - relaxačních a volnočasových aktivit nejen pro návštěvníky celého mikroregionu, ale i pro jeho obyvatele a vytvořit tak podmínky pro rozvoj cestovního ruchu nejen ve městě Slušovice, ale také v jeho širším okolí.

Postupná realizace všech určených strategických cílů přispěje ke vzniku nového, dominantního, v rámci České republiky ojedinělého prvku cestovního ruchu spojujícího dostihový a jezdecký sport, který významně posílí nabídku turistických atraktivit jak mikroregionu Slušovicko, tak i samotného krajského města a Zlínského kraje jako celku. Vznikne atraktivní prostředí, které vytvoří podmínky pro rozvoj dostihového a jezdeckého sportu ve Zlínském kraji a jeho širokém okolí, které umožní pořádat akce a soutěže nadregionálního významu nejen v rámci výše uvedených sportů, které vytvoří odpočinkovou a klidovou zónu pro návštěvníky města a které vytvoří předpoklady pro rozvoj turistického ruchu v dané oblasti se všemi důsledky z toho vyplývajícími. Navíc tato zóna bude postupně budována na území areálu, jehož v současnosti zchátralé zázemí představuje ve své podstatě brownfield jak pro město Slušovice, tak i pro Zlínský kraj.

Naplnění daných strategických cílů bude také znamenat impuls pro větší zapojení okolních obcí z hlediska vytváření dalšího zázemí pro návazné aktivity spojené nejen s koňmi a koňskou turistikou. To přispěje k větší atraktivitě mikroregionu pro jeho návštěvníky i v rámci oblastí cestovního ruchu, které nejsou pro danou oblast tradiční. Příkladem zde může být kongresová a obchodní turistika, hipoturistika a další.

Do budoucna pak realizace těchto cílů může představovat základ pro další rozvoj areálu a jeho posunutí do kategorie tematicky orientovaného zábavního parku, coby centra rodinné zábavy. Pro specifikaci jednotlivých strategických cílů je také zapotřebí definovat hlavní subjekty/skupiny, které mají zájem, i když někdy odvozený, na rozvoji stávajícího dostihového areálu. Vymezení těchto skupin je důležité z hlediska určení jejich možného zapojení do rozvoje areálu a mapování možných zdrojů pro financování jak provozních nákladů spojených s provozem areálu, tak i dalších rozvojových záměrů. Jejich poměrně široké spektrum dává prostor pro nejrůznější kombinace přístupů pro řešení jednotlivých aktivit.

Na základě výše uvedených skutečností byly v rámci Strategie revitalizace dostihového areálu ve Slušovicích definovány následující hlavní zájmové skupiny a základní strategické cíle pro realizaci ve středně a dlouhodobém časovém horizontu:



JVM RPIC

JVM – RPIC, spol. s r.o.

Štefánikova 167

760 30 Zlín

Tel: 577 210 729, fax: 576 011 457

Subjekt/Skupina	Popis subjektu/skupiny	Vymezení hlavních zájmů a cílů subjektu/skupiny	Možnosti zapojení, role
Zlínský kraj	<ul style="list-style-type: none"> • Veřejnoprávní subjekt • Garant udržitelného rozvoje celého území kraje 	<ul style="list-style-type: none"> • Rozvoj mikroregionu Slušovicko • Vyřešení problému brownfields stávajícího dostihového závodiště • Vybudování dominantního prvku cestovního ruchu, který přispěje k zatraktivnění kraje pro jeho návštěvníky • Získání dodatečných kapacit pro akce pořádané v okolí krajského města 	<ul style="list-style-type: none"> • Posílení vyjednávací pozice města Slušovice pro jednání se soukromými vlastníky • Posílení vyjednávací pozice města Slušovice při vyjednávání o možných zdrojích podpory pro financování rozvojových záměrů • Cílené vytváření podmínek pro realizaci rozvojových záměrů naplňujících koncepci rozvoje areálu a celého mikroregionu • Možný zdroj finančních prostředků pro financování vybraných rozvojových záměrů



JVM RPIC

JVM – RPIC, spol. s r.o.

Štefánikova 167

760 30 Zlín

Tel: 577 210 729, fax: 576 011 457

Strategie revitalizace dostihového areálu ve Slušovicích

<p>Město Slušovice</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Veřejnoprávní subjekt • Vlastník dominantní části pozemků pod dráhou. • Správce stávajícího areálu • Partner při pořádání dostihových dnů 	<ul style="list-style-type: none"> • Udržení obnovené dostihové tradice ve Slušovicích • Modernizace dostihové dráhy • Zvýšení počtu dostihových dnů • Větší využití areálu • Maximální ekonomická soběstačnost dostihového areálu • Vytváření podmínek pro další rozvoj areálu • Rozvoj cestovního ruchu v mikroregionu • Rozvoj nabídky volnočasových aktivit pro obyvatele města a okolí 	<ul style="list-style-type: none"> • Zabezpečení prostoru dráhy z hlediska majetkových vztahů pro další konání dostihů • Vyjednávání o možných zdrojích financování dostihových aktivit • Vyjednávání o možných zdrojích podpory pro financování rozvojových aktivit • Financování a realizace vybraných stěžejních rozvojových záměrů • Cílené vytváření podmínek pro realizaci rozvojových záměrů a maximální využití prostoru areálu
<p>Nadační fond Rozvoj dostihového sportu ve Slušovicích</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nadační fond zřízený městem Slušovice za účelem shromáždění finančních a nefinančních prostředků pro zabezpečení rozvoje dostihového sportu a dostihových dnů na dostihové dráze ve Slušovicích, a to včetně zabezpečení společenských, kulturních a sportovních aktivit v rámci dostihových dnů a v průběhu celého roku 	<ul style="list-style-type: none"> • Oživení veškerého dění v areálu dostihové dráhy a obnova pětadvacetileté tradice dostihových dnů • Zajištění podstatné zvýšení návštěvnosti dostihových dnů i jiných akcí, pořádaných mimo dostihové dny • Pořádání alespoň čtyř dostihových dnů v průběhu roku s účastí špičkových stájí, koní a žokejů • Oživení zájmu médií o dostihové dny ve Slušovicích 	<ul style="list-style-type: none"> • Hlavní organizátor dostihových dnů • Vyjednávání o možných zdrojích pro financování/sponzorování dostihových aktivit • Možný zdroj finančních prostředků pro spolufinancování dostihových dnů



Strategie revitalizace dostihového areálu ve Slušovicích

<p>Soukromí vlastníci pozemků a budov</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Cca 42 fyzických/právnických osob vlastnících pozemky, na kterých leží dostihová dráha a divácké zázemí • Vlastníci budov tvořících zázemí závodiště 	<ul style="list-style-type: none"> • Snaha o maximální zhodnocení pozemků, a to ať už v rámci pronájmů nebo případného prodeje 	<ul style="list-style-type: none"> • Zapojení do rozvoje dostihového areálu umožněním využití pozemků pro pořádání dostihů • Případní spolupodílníci společné společnosti založené za účelem provozování dostihového závodiště • Potenciální realizátoři návazných rozvojových aktivit
<p>Majitelé, chovatelé a trenéři dostihových koní</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Osoby zabývající se odchovem a přípravou dostihových koní • Hlavní uživatelé dostihové dráhy 	<ul style="list-style-type: none"> • Udržení obnovené dostihové tradice ve Slušovicích • Modernizace dostihové dráhy • Zvýšení počtu dostihových dnů • Pořádání dostihů vyšší třídy 	<ul style="list-style-type: none"> • Zdroj financování a realizátoři vybraných rozvojových aktivit • Role subjektů poptávajících služby kvalitního závodiště • Zdroj financování provozu areálu • Případní spolupodílníci společné společnosti založené za účelem provozování dostihového závodiště



JVM RPIC

JVM – RPIC, spol. s r.o.

Štefánikova 167

760 30 Zlín

Tel: 577 210 729, fax: 576 011 457

Strategie revitalizace dostihového areálu ve Slušovicích

<p>Podnikatelská veřejnost</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Fyzické/právnícké osoby podnikající ve službách cestovního ruchu a návazných odvětví 	<ul style="list-style-type: none"> • Maximalizace zisku • Využití vytvořených příležitostí 	<ul style="list-style-type: none"> • Zdroj finančních prostředků pro financování dostihů v rámci sponzoringu • Zdroj financování provozu areálu • Případní spolupodílníci společné společnosti založené za účelem provozování dostihového závodiště • Potenciální iniciátoři a realizátoři návazných rozvojových aktivit • Role subjektů poptávajících služby kvalitního zázemí závodiště
<p>Návštěvníci</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Obyvatelé města a okolních obcí • Návštěvníci přijíždějící z blízkého i vzdáleného okolí 	<ul style="list-style-type: none"> • Hledání možností aktivního a netradičního vyžití • Aktivní trávení volného času • Hledání nových prvků zábavy 	<ul style="list-style-type: none"> • Zdroj financování provozu areálu • Role subjektů poptávajících služby kvalitního zázemí závodiště



JVM RPIC

JVM – RPIC, spol. s r.o.

Štefánikova 167

760 30 Zlín

Tel: 577 210 729, fax: 576 011 457

**VIZE: SLUŠOVICE – VÝZNAMNÁ JEZDECKÁ A SPORTOVNĚ-
RELAXAČNÍ ZÁKLADNA ZLÍNSKÉHO KRAJE**

Globální cíl A: Rozvoj dostihového areálu a jeho okolí jako centra jezdeckých a sportovně-relaxačních aktivit ve Zlínském kraji, s cílem vytvoření dominantního, v rámci celé Moravy ojedinělého prvku cestovního ruchu.

Strategický cíl 1: Zatraktivnění stávajícího jezdeckého areálu pro komerční využití chovatelskou základnou

Strategický cíl 2: Vytvoření podmínek pro všestranné využití stávajícího areálu v rámci jezdeckého sportu

Strategický cíl 3: Zkvalitnění a doplnění infrastruktury určené pro sportovně-relaxační aktivity v areálu závodiště a jeho okolí

Globální cíl B: Vytváření podmínek pro maximální využití vytvořeného zázemí v rámci sportovně-relaxačních aktivit pořádaných na území Zlínského kraje

Strategický cíl 4: Zapojení potenciálu areálu coby centra jezdeckých a sportovně – relaxačních aktivit v rámci Zlínského kraje, respektive celé České republiky



STRATEGICKÝ CÍL 1: ZATRAKTIVNĚNÍ STÁVAJÍCÍHO JEZDECKÉHO AREÁLU PRO KOMERČNÍ VYUŽITÍ CHOVATELSKOU ZÁKLADNOU

V rámci realizace tohoto cíle bude usilováno o rozvoj stávajícího jezdeckého areálu tak, aby zde vznikl potenciál pro lepší dostupnost a zabezpečení kompletního zázemí v prostorách závodiště pro chovatele a trenéry nejen ze Zlínského kraje, ale i celé Moravy, potažmo Slovenské republiky. Slušovice zde budou těžit především ze své tradice a historické značky dostihového města, dále pak ze své polohy a dominantního postavení v rámci moravských závodišť. Tento potenciál tak budou dále rozvíjet mimo jiné také neustálým zlepšováním podmínek zázemí dostihového závodiště. Realizací daného strategického cíle tak vznikne špičkový závodní dostihový areál, který bude moci konkurovat stávajícím, již zavedeným závodištím umístěným v Čechách. Vzhledem ke svému dominantnímu postavení v rámci Moravy i přilehlé části Slovenska se tak Slušovice stanou přirozenou spádovou oblastí pro chovatele z blízkého i vzdálenějšího okolí.

V případě naplnění daného cíle lze předpokládat kvalitativní posun závodiště a jeho areálu do skupiny komplexů, kde lze nejen koně kvalitně ustájit a připravovat na dostihové závody, ale kde je také možné dobrého koně koupit či prodat, kde je zajištěna veterinární péče, kovářské a podkovářské práce, kde lze připravovat testační dostihy pro mladé koně a kde je pořádáno široké spektrum kvalitně obsazovaných dostihů nejvyšší třídy. Všechny tyto aktivity budou realizovány tak, aby v sobě nesly potenciál pro generování finančních prostředků potřebných k zajištění dalšího rozvoje, provozu a údržby celého areálu.

Díky realizaci strategického cíle 1 bude také, mimo jiné, zaplněna mezera na trhu v rámci Moravy, a to zejména v oblasti podmínek pro přípravu a realizaci testačních dostihů dvou a tříletých koní. Obdobné zařízení, které by nabízelo komplexní služby v rámci těchto výkonnostních zkoušek, chybí nejen ve Zlínském kraji, ale také v rámci celé Moravy. Vybudováním potřebného zázemí tak lze předpokládat značný zájem moravských chovatelů, potažmo i chovatelů ze Slovenské republiky.

V konečném důsledku realizace Strategického cíle 1 vytvoří jeden ze základních předpokladů pro navýšení počtu dostihových dnů pořádaných na dostihovém závodišti ve Slušovicích, a tím pádem i podněty pro další rozvoj cestovního ruchu zaměřený na „koňskou“ turistiku.

Strategické směry řešené v rámci strategického cíle 1:

Strategický cíl 1: Zatraktivnění stávajícího jezdeckého areálu pro komerční využití chovatelskou základnou	
Strategický směr 1:	Vyřešení otázky vlastnických práv k pozemkům pod dráhou
Strategický směr 2:	Naplnění požadavků pro udělení Zápisu o uznání a kategorizaci dráhy typu „A“
Strategický směr 3:	Rekonstrukce/vybudování zázemí pro návštěvníky

Strategický směr 1: Vyřešení otázky vlastnických práv k pozemkům pod dráhou

Jak vyplývá z provedené analýzy, vlastnická práva k pozemkům rozkládajícím se pod dostihovou dráhou představují základní klíčovou podmínku pro řešení jakýchkoliv rozvojových aktivit směřovaných do areálu závodiště. Ačkoliv má město Slušovice, coby hlavní provozovatel závodiště, většinu pozemků pod dráhou ve svém vlastnictví, stále existuje velká část závodiště, která je v soukromých rukou. Tyto pozemky si město pronajímá na základě smlouvy s jednoletou výpovědní lhůtou. Mnohdy se navíc jedná o vlastníky, kteří nemají o dostihovou problematiku zájem. Změna jejich názoru ohledně možného pronájmu může do budoucna představovat jedno ze základních ohrožení jakýchkoliv dostihových, a tím pádem i návazných rozvojových aktivit.

Z tohoto důvodu je zapotřebí s vlastníky vyjasnit jejich záměry a potřebné pozemky zajistit buďto formou odkupu, výměny, případně formou dlouhodobého



pronájmu či v rámci podílu na společném podniku zajišťujícím provoz vybudovaného areálu. Za tímto účelem je nutné znovu vstoupit do jednání se stávajícími vlastníky a jednat o výše uvedených možnostech. Uspokojivé řešení daného problému má dopad především na vyjednávání o možných zdrojích pro financování jakýchkoliv rozvojových aktivit. Většina podpor pro investiční činnost je vázána na vyjasněné vlastnické vztahy.

Pro toto vyjednávání bude potřeba provést kvalifikovaný odhad ceny pozemků a posouzení jejich důležitosti z hlediska významnosti pro pořádání dostihů a budované zázemí v areálu. To vše je v následujícím kroku zapotřebí dát do souvislosti s případnými možnými zdroji financování či jinými alternativami.

Vyřešení otázky vlastnických práv má odvozeně také velký dopad na uvažované zdroje financování následných rozvojových aktivit realizovaných v prostorách areálu. Velkou roli zde může sehrát případná iniciativa Zlínského kraje coby garanta uzavřených dohod a partnera města Slušovice při vyjednávání se zbývajících soukromými vlastníky.

Navrhované aktivity:

- Posouzení důležitosti jednotlivých parcel z hlediska jejich významnosti pro pořádání dostihů, či jiných aktivit
- Provedení kvalifikovaného odhadu hodnoty jednotlivých pozemků
- Zmapování možností pro případnou výměnu pozemků
- Zpracování projektového záměru rozvoje dostihového závodiště včetně zahrnutí možnosti odkupu pozemků

Předpokládaný realizátor:

- *Zlínský kraj*

Roli Zlínského kraje lze spatřovat především v podpoře zájmů města Slušovice coby provozovatele dostihové dráhy, případně jako investora. Díky této podpoře bude posílena vyjednávací pozice města Slušovice pro jednání se soukromými vlastníky.

Dále zde Zlínský kraj bude vystupovat jako partner pro město Slušovice při vyjednávání o možných zdrojích podpory pro financování rozvojových záměrů.

- *Město Slušovice*

Role města Slušovice spočívá především v přípravě, koordinaci a vlastním vyjednávání s vlastníky pozemků. V rámci přípravné fáze budou připraveny jednotlivé varianty (odkup, pronájem, výměna, vklad do společného podniku), jejichž možnosti budou s vlastníky individuálně projednávány.

Strategický směr 2: Naplnění požadavků pro udělení Zápisu o uznání a kategorizaci dráhy typu „A“

Posun stávající dráhy do kvalitativní kategorie „A“ představuje jeden ze základních předpokladů jak pro nárůst počtu zájemců o trénink, tak i pro nárůst počtu dostihových dnů, mimo jiné také pořádáním dostihových závodů I. a II. třídy, případně testačních dostihů dvou a tříletých koní. Dostihy daných kategorií jsou spojeny s mnohem zajímavějšími vypsáními cenami pro vítěze. Navíc vítězství v těchto prestižních dostizích se promítá do hodnoty daného koně a renomé jejich trenérů. Kvalitní dostih také generuje větší finanční prostředky nejen pro vítěze, ale i pro pořadatele dostihového dne a navíc s sebou také nese širší možnosti sponzoringu.

To všechno představuje účinnou motivaci pro majitele, chovatele i trenéry dostihových koní. Úměrně tomu lze předpokládat silný zájem o přímou účast v daných dostizích, případně o spolupořadatelství. Naplnění daného strategického směru tak vytváří hlavní impuls pro větší komerční využití areálu dostihového závodiště ze strany výše zmíněné skupiny zájemců.

Pro naplnění všech předepsaných podmínek pro zařazení stávající dostihové dráhy do kategorie „A“ je především



technického zázemí. Právě toto dovybavení představuje hlavní obsah dané aktivity.

Především je zde zahrnuto vybudování zavlažovacího systému dráhy, který z hlediska požadavků pro danou kategorizaci v současnosti představuje největší problém. Už jen naplnění tohoto požadavku bude znamenat posílení pozice a konkurenceschopnosti slušovického závodiště. Díky změkčení dráhy lze předpokládat mnohem větší zájem ze strany majitelů a chovatelů dostihových koní o možný trénink a účast na zde pořádaných dostihových dnech.

Další oblastí, které bude věnována pozornost, je zajištění dostatečného počtu ustájovacích stání pro koně účastníci se dostihového dne. Tyto kapacity mohou být budovány buďto za využití pevných krytých stání v přímém okolí dráhy, případně díky spolupráci se soukromými subjekty, které zajišťují provoz stávajících stání v blízkosti dostihového závodiště. Zde bude zapotřebí vstoupit do jednání se zástupci dotyčných subjektů a diskutovat možnosti oboustranně výhodné vzájemné spolupráce. Pro provozovatele závodiště by tato varianta znamenala především úsporu místa přímo v prostorách areálu, které by tak mohlo být využito jiným způsobem. Pro stávající stáje by se pak jednalo o možnou podporu při řešení případných rekonstrukcí a vytvoření poměrně stabilního zdroje klientů a příjmů na základě dlouhodobé smlouvy.

V neposlední řadě bude dobudováno technické zázemí závodiště (cílová kamera, průmyslová televize, měření 400metrových úseků apod.) tak, aby byly splněny veškeré náležitosti předepsané pro provoz dostihové dráhy kategorie typu „A“ (viz analytická část tohoto dokumentu). Součástí těchto investic je také rekonstrukce budov potřebných pro pořádání dostihů – vážnice, šatny a další.

Po vybudování všech potřebných náležitostí je podle podmínek pro udělení statutu kategorie „A“ zapotřebí zajistit pro pořádání jednotlivých závodů veterinární péči, dále pak kovářské a podkovářské služby. Vzhledem k záměru celoročního provozu dráhy, kdy se na dráze pohybují jak koně v rámci dostihů, tak i tréninku, bude vhodné zajistit tyto služby dlouhodobě na bázi partnerství dotyčného subjektu se závodištěm. Vzroste tím kvalita poskytovaných služeb pro uživatele dráhy, což se pozitivně odrazí v jejich zájmu o trénink, ustájení a závody pořádané na slušovické dostihové dráze.

Navrhované aktivity:

- Vybudování zavlažovacího systému dráhy za využití vodní nádrže Slušovice
- Navýšení počtu krytých stání pro ustájení koní přihlášených do dostihů na 100 boxů
- Zajištění doplnění a modernizace technického vybavení dráhy podle podmínek stanovených pro závodiště kategorie „A“
- Zpracování projektu na rekonstrukci zázemí potřebného pro pořádání dostihů (šatny, vážnice a další)
- Zajištění veterinární péče, kovářských a podkovářských služeb na smluvní bázi

Předpokládaný realizátor:

- *Město Slušovice - Nadační fond Rozvoj dostihového sportu ve Slušovicích*

Role města Slušovice spočívá především v přípravě, koordinaci a vlastní realizaci projektu revitalizace dostihové dráhy a získání potřebného osvědčení.

- *Organizace zaštiťující dostihový sport*

Základní úkol těchto organizací lze spatřovat v cíleném lobingu za účelem získání potřebných zdrojů pro financování rozvojových aktivit na slušovické dostihové dráze.



JVM RPIC

JVM – RPIC, spol. s r.o.

Štefánikova 167

760 30 Zlín

Tel: 577 210 729, fax: 576 011 457

Strategický směr 3: Rekonstrukce/vybudování vhodného zázemí určeného pro návštěvníky závodiště

Stávající stav návštěvnického zázemí dostihového areálu odpovídá spíše provinčnímu závodišti. Z hlediska dalšího rozvoje celého areálu je tento stav nepřijatelný. Pokud má na místě stávajícího závodiště vyrůst skutečně moderní a kvalitní areál, atraktivní pro pořádání dostihů a tím pádem i pro komerční využití chovatelskou základnou, je zapotřebí vytvořit prostředí, které bude také atraktivní pro návštěvníky.

V rámci naplňování dané aktivity tedy bude zapotřebí věnovat soustředěnou pozornost rekonstrukci/vybudování potřebného zázemí, které umožní celoroční provoz v areálu a bude dostatečně reprezentativní.

Při realizaci aktivity lze očekávat problém v podobě vlastnických práv jiných subjektů. Návštěvnické zázemí, které díky nedostatečné péči značně zchátralo, stojí na pozemcích soukromých vlastníků, od kterých si jej město Slušovice pronajímá. Ačkoliv se město snaží o postupnou obnovu, větší investice do tohoto zázemí, které v podstatě představuje cizí majetek, se za stávajících podmínek nejeví jako příliš vhodné. Opět je zde nutné zdůraznit potřebu vhodného nastavení modelů řešících vlastnická práva a zainteresování stávajících vlastníků.

Zázemím pro návštěvníky jsou myšleny především tribuny, místo vhodné pro společenská setkání a obchodní schůzky s obchodními partnery, přístupové komunikace a parkovací místa. Toto lze dále rozšiřovat o budování ubytovacích kapacit, restaurací, dětských koutků apod.

V rámci procesu budování moderního zázemí je účelné postupovat ve dvou základních etapách, které na sebe navazují:

- A) Vybudování nutného zázemí tak, aby byl zajištěn provoz dostihové dráhy a mohly zde být pořádány kvalitní závody.
- B) Rozšiřování kapacit a doplňování nabídky služeb za účelem zatraktivnění prostor areálu pro jeho návštěvníky.

Prioritní etapou je etapa A, která představuje stabilizaci zázemí potřebného pro bezproblémový chod dostihové dráhy. Etapu B lze chápat jako odvozenou. Její realizace je podmíněna především úspěšností etapy předchozí, dále pak získáním potřebných zdrojů pro financování.

Ad A) Vybudování nutného zázemí pro zajištění provozu dráhy

V rámci etapy vybudování nutného zázemí pro návštěvníky je zahrnuto především vybudování/rekonstrukce tribun, multifunkčního zázemí pro pořádání společenských akcí a vyřešení dopravní dostupnosti areálu.

- **Tribuny**

Tribuny představují základní prvek, se kterým přijde do styku většina návštěvníků. Stávající zařízení, které je v provozu od dob počátků slušovického závodiště nutně vyžaduje rekonstrukci a modernizaci tak, aby splňovalo náročnější požadavky nejen z hlediska funkce, ale i vzhledu a prostředí, které spoluvytváří. Důraz při realizaci musí být kladen také na zastřešení tribun tak, aby byly využitelné i v případě méně příznivého počasí. Varianty, které se zde otevírají, jsou v podstatě tři. Rekonstrukce stávajících tribun, nákup a instalace nových, mobilních tribun, případně kombinace předchozích.

V případě zapojení města Slušovice, představuje rekonstrukce stávajících tribun investici do majetku, který není v jeho vlastnictví. To může představovat problém z hlediska možných zdrojů financování. Lepší variantou tak zůstává zapojení privátního kapitálu. Výhodou stávajícího umístění tribun je jejich stávající poloha a kapacita. Nevýhodou pak lze spatřovat v absenci možnosti danou tribunu přestěhovat, případně upravit dle charakteru a požadavků připravované akce.



JVM RPIC

JVM – RPIC, spol. s r.o.

Štefánikova 167

760 30 Zlín

Tel: 577 210 729, fax: 576 011 457

Nová výstavba znamená především zvýšené nároky z hlediska nákladovosti vybudování a opět nutnost dořešení vlastnických práv k pozemkům ať už pod stávajícími tribunami, případně na jiném vhodném místě. To se týká stabilních tribun, pevně spojených se zemí. V případě instalace mobilních tribun, lze tyto kdykoliv jednoduše demontovat a připravit pro využití v rámci některé z dalších připravovaných akcí. Nespornou výhodou pak je rychlá a snadná montáž, která umožní operativní proporční změny na ploše sportoviště dle aktuálních potřeb. Další výhodou je také vytvořený prostor pod plošinami, který je možné využít pro stánky s občerstvením, prodej suvenýrů apod.

Kombinace předchozích variant znamená dovybavení areálu o mobilní tribuny za současně rekonstrukce stávajících. Závodíště tak bude doplněno o nová, divácky atraktivní místa, která budou navíc mobilní a využitelná také v rámci jiných aktivit řešených v prostorách areálu. Rekonstrukce stávajících pak odstraní problém nevhodného prostředí pro pořádání dostihových závodů a vytvoří kapacity pro případ překryvu akcí, kdy mobilní zařízení bude využito jinde.

- **Zázemí pro pořádání společenských akcí**

Pořádání konferencí, seminářů, společenských setkání a obchodních schůzek s partnery představuje jeden ze základních zdrojů příjmů zahraničních dostihových areálů. Za tímto účelem jsou obvykle v přímé blízkosti závodních drah budovány prostory, které mohou sloužit během dostihů jako VIP salónek, případně pro pořádání nejrůznějších privátních akcí. Mimo dostihové dny pak slouží k pořádání nejrůznějších oslav, společenských akcí a podobně. Dostihové závodíště coby místo společenské akce či obchodního setkání představuje velmi atraktivní prostředí, kdy řešení otázek obchodu může být spojeno s příjemnou oddychovou aktivitou.

Na slušovickém závodíšti sloužila v minulosti k tomuto účelu budova „sudu“, která je v současnosti v soukromých rukou. Také na stavu této budovy se podepsalo období bez větších rekonstrukcí, nicméně stále představuje vhodné prostory k možnému využití. To by bylo podmíněno rozsáhlou rekonstrukcí objektu tak, aby splňoval požadavky kladené na způsob jeho využití a získání nového, moderního vzhledu. V objektu by mělo vzniknout zázemí pro restaurační služby, sál pro pořádání společenských akcí, konferencí a seminářů, dále pak oddělené prostory sloužící jako VIP lóže s výhledem na dráhu. Tyto prostory mohou dále sloužit jako oddělená jednací místa pro obchodní schůzky. Restaurace služby jako takové mohou být zajištěny formou externích cateringových služeb za využití některých z již existujících restaurací v okolí závodíště. Nutně však musí v areálu vzniknout zázemí, které by umožňovalo jejich realizaci. Zajištění externích cateringových služeb představuje jednu z možností jak efektivně vyřešit požadavky na restaurační služby během dostihových dnů a jiných akcí v první etapě rozvoje areálu, kdy se bude formovat návštěvnická skupina a její poptávka, stejně tak i konečná nabídka aktivit v prostorách areálu.

Umístění výše popsaného zázemí do stávajících budov s sebou nese otázku vyřešení vlastnických práv, odkupu budov a její rekonstrukce. Možnou cestou, která se zde otevírá, je možnost dlouhodobého, smluvně zajištěného pronájmu dotčených budov a dohoda o případných rekonstrukcích. Nutným předpokladem je pak zpracování architektonické studie, která navrhne vhodné řešení tak, aby byly naplněny všechny výše uvedené cíle. Velkou výhodou řešení zázemí na stávajícím místě je odstranění zátěže brownfieldového typu, která by přetrvávala v případě přesunu zázemí jinde.

Další variantou je vybudování potřebného zázemí naproti stávajícímu komplexu budov historicky spojovaných se slušovickým dostihovým závodíštěm. Velkou výhodou této výstavby „na zelené louce“ je možnost vybudovat zázemí přímo na míru současných potřeb závodíště s potenciálem prostoru pro další rozšiřování areálu. Odpadá zde svázanost prostorami existujících objektů, jejichž dispozice ne vždy odráží dnešní potřeby a jejichž další rozšiřování může představovat problém.

Stejně jako v předchozí variantě představuje výstavba „na zelené louce“ otázku vyřešení



variantě představuje výstavba „na zelené vlastnických práv. Opět je zde nutným

předpokladem zpracování architektonické studie, která navrhne řešení tak, aby byly naplněny všechny výše uvedené cíle. Z hlediska koncepce dostihů by především došlo k přesunu cílové roviny. Dotčený úsek má v současnosti mírný spád, což by znamenalo požadavek na jeho vyrovnaní tak, aby koně dobíhaly na rovině.

Vzhledem k nákladovosti případného stěhování lze tuto variantu doporučit v případě nedohody s vlastníky stávajících pozemků a objektů. Prioritně tedy bude usilováno o rekonstrukce stávajících objektů.

Důležitou podmínkou u obou variant je umístění tohoto zázemí v pevné budově. Tím bude naplněn základní požadavek celoroční využitelnosti, bez ohledu na počasí či roční období. Příjmy generované z pronájmu a dalších poskytovaných služeb dále poslouží jako jeden ze zdrojů financování chodu celého areálu.

- **Dopravní dostupnost areálu**

Samozřejmostí je kvalitní dopravní napojení dostihového areálu jednak na centrum města a dále pak na páteřní komunikaci regionu. Z hlediska hromadné veřejné dopravy to představuje především zajištění kvalitní obousměrné dopravy pokrývající poptávku návštěvníků v případě konání větších akcí v prostorách závodistiště.

Otázka dopravy se netýká pouze návštěvníků, ale především také hlavních aktérů – koní. Z tohoto důvodu musí být v dané aktivitě řešeno místo pro nakládku/vykládku koní a parkoviště o dostatečné kapacitě vhodné pro odstavení přepravních boxů.

V současnosti je možné pro parkování využívat stávající plochy v přímé blízkosti areálu. V drtivé většině se jedná pozemky soukromých vlastníků (často vedené jako veřejné komunikace), se kterými bude zapotřebí stanovit konkrétní podmínky využití dotčených ploch i v budoucnosti. Důraz je tedy potřeba klást na vymezení oficiálních parkovacích míst, úpravu povrchu a kapacity příjezdové komunikace, vyjednání možnosti posílení kapacit spojů hromadné veřejné dopravy v případě pořádání větších akcí.

Ad B) Rozšiřování kapacit a doplňování nabídky služeb pro návštěvníky areálu

V minulosti byly Slušovice centrem společenského dění nejen díky pravidelně pořádaným dostihům, ale také díky nejrůznějším, pravidelně pořádaným doprovodným akcím. Pravdou je, že důvodem vysoké návštěvnosti byla také dostupnost tehdy nedostatkového zboží. Nicméně již tehdy město dokázalo návštěvníky zaujmout a přilákat.

Výsledkem této etapy bude postupné rozšiřování spektra nabídky služeb nabízených návštěvníkům celého mikroregionu, a to nejen v rámci dostihových dnů. Je zde zahrnuto budování ubytovacích kapacit, restauračních služeb a dalších možností pro trávení volného času, které vhodně podtrhnou charakter města jako místa jezdeckých a sportovně-relaxačních aktivit a naplní tak stanovenou vizi a globální cíle. Naplnění daného strategického směru úzce souvisí s realizací Strategického cíle 3 (viz níže).

V rámci rozšiřování výše zmíněného okruhu služeb se otevírá prostor pro zapojení místní podnikatelské sféry, u které lze předpokládat využití příležitostí generovaných rozvojem dostihové dráhy a jejího okolí. Rozvoj areálu dostihového závodistiště tak bude představovat impuls pro zlepšení podnikatelského prostředí v rámci oblasti služeb cestovního ruchu, a to nejen na území města Slušovice, ale i v jeho okolí.

Tento rozvoj se jeví vhodné podpořit návaznými formami podpory. První krok, vytvoření moderního sportoviště a přilákání návštěvníků ovšem zůstává hlavním úkolem samotného provozovatele areálu a jeho realizačního týmu. Ruku v ruce jde pak se zlepšením podnikatelského prostředí také vytváření pracovních míst a tím pádem i pokles počtu nezaměstnaných osob ve městě i jeho okolí.

Základním úkolem v rámci strategického směru bude především cílené vytváření podmínek pro další rozvoj sledovaného území v rámci cestovního ruchu. Z časového hlediska lze předpokládat dlouhodobější charakter a pomalejší start. To je způsobeno nutností existence dominantního prvku cestovního ruchu, který vytvoří příležitosti, nabalí na sebe další služby realizovaných soukromým sektorem a



JVM RPIC

JVM – RPIC, spol. s r.o.

Štefánikova 167

760 30 Zlín

Tel: 577 210 729, fax: 576 011 457

vytvoří tak efekt sněhové koule, díky němuž se nabídka služeb pro návštěvníky areálu bude neustále rozšiřovat.

Z hlediska vytváření podmínek dalšího rozvoje a hledání cest pro možnou podporu bude v rámci dané aktivity potřeba vstoupit do jednání s příslušnými orgány zodpovědnými za přípravu jednotlivých dotačních titulů či dalších, typově jiných pobídek, zmapovat konkrétní možnosti, nabídnout jejich využití široké podnikatelské veřejnosti a snažit se o jejich pokud možno maximální zapojení a využití. Další pobídky mohou být učiněny ze strany Zlínského kraje, samotného města, či jiných relevantních partnerů.

Nemusí se vždy nutně jednat o přímou finanční podporu. Zlepšování podmínek pro další růst může mít formu poskytnutí servisních a poradenských služeb, spolupráce při vyřizování nejrůznějších povolení, zajištění informovanosti široké veřejnosti, podpory na poli společného marketingu akcí a organizací, přípravy společných aktivit, přenos zahraničních zkušeností a další.

Variantou, která stojí za bližší průzkum je podpora realizace pilotních projektů, které by spojovaly jednotlivé zařízení v rámci sítě kooperujících subjektů, jejichž služby jako celek by mohl konečný zákazník získat za zajímavou cenu na bázi permanentní vstupenky, případně kombinovaných vstupenek na více akcí, případně i s volnou jízdenkou na dopravu. Úkolem těchto vstupenek je zatraktivnění nabídky pro návštěvníka a prodloužení délky jeho pobytu na území mikroregionu, případně zvýšení četnosti budoucích návštěv. Zmapování podmínek a možností takové sítě, včetně zpracování jejího návrhu bude jedním z výstupů etapy.

Navrhované aktivity:

- Zpracování odborné architektonické studie prostorového řešení dostihového areálu v kontextu výše uvedených skutečností
- Zmapování konkrétních možností zdrojů financování rozvojových záměrů
- Seznámení široké veřejnosti s výsledky studie a možnými zdroji financování
- Zpracování projektu sítě kooperace

Předpokládaný realizátor:

- *Město Slušovice - Nadační fond Rozvoj dostihového sportu ve Slušovicích*

Role města Slušovice, potažmo nadačního fondu, spočívá především v přípravě, koordinaci a vlastní realizaci projektu revitalizace základního zázemí dostihové dráhy. To vše ve spolupráci s případnými soukromými investory a na základě uzavřených dlouhodobých partnerských dohod.

- *Privátní sektor*

Základní úkol privátního sektoru spočívá především v realizaci aktivit navazujících na základní zázemí, a to především těch, které mají potenciál pro komerční využití. U této skupiny lze předpokládat zajištění dostatečných zdrojů pro financování, bez ohledu na nižší míru podpory v rámci podpůrných programů. Hlavním úkolem města pak je cílené vytváření podmínek pro přilákání těchto investorů.

STRATEGICKÝ CÍL 2: VYTVOŘENÍ PODMÍNEK PRO VŠESTRANNÉ VYUŽITÍ STÁVAJÍCÍHO AREÁLU V RÁMCI JEZDECKÉHO SPORTU

Obsahovou náplň tohoto cíle tvoří rozšíření aktivit realizovaných v prostorách závodiště a jeho přilehlém okolí také ostatními směry a druhy jezdeckého sportu. Cílem je vytvoření pestré a tematicky zaměřené nabídky koňského sportu provozované v prostorách závodiště nebo jeho okolí, která bude využívat společné zázemí a svojí skladbou akcí přispěje k rovnoměrnému celoročnímu využití areálu. Tím pádem dojde ke zlepšení podmínek nejen pro chovatele dostihových koní, ale také pro chovatele a trenéry koní v rámci ostatních jezdeckých sportů jako je parkur, drezúra, voltíže nebo reining.

Uvedené sportovní disciplíny lze na území celého Zlínského kraje realizovat pouze v „hobby“ zařízeních, které fungují u jednotlivých chovatelských stanic. Existující zařízení jsou různé kvality, přičemž profesionální zázemí, které by umožnilo pořádat nejvyšší soutěže, chybí nejen ve Zlínském kraji, ale i v jeho širším okolí. Nejbližší vhodná zařízení se nacházejí v Opavě a Ostravě, což stejně jako v případě dostihových závodů s sebou nese zvýšené náklady spojené s cestováním a dopravou koní. Vytvořením vhodných podmínek v prostoru Slušovic významně posílí kvalita zázemí jezdeckého sportu ve Zlínském kraji. Ve prospěch města hovoří také jeho poloha v centru Zlínského kraje, což z něj dělá potenciální spádovou lokalitu pro případný trénink i závody koní ze širokého okolí. Navíc koncentrace jezdeckých klubů a jezdců v blízkosti Zlína, kteří by vzniklé zařízení mohli bez problémů využívat, je mnohem větší než v ostatních částech kraje.

Z hlediska existující základny pak ve Zlínském kraji existuje více než 600 aktivních jezdců sdružených v jezdeckých klubech. To představuje poměrně silnou základnu i přesto, že je převážně tvořena „hobby“ jezdci. V kraji působí také licencovaní rozhodčí a překážkáři. Trenérská skupina je tvořena již staršími trenéry s dostatkem zkušeností a potřebnými licencemi.

Závodní soutěže jsou pořádány jednotlivými kluby ve spolupráci s Českou jezdeckou federací a jejich návštěvnost se pohybuje někde mezi 300 – 400 návštěvníky. V případě prestižních závodů je pak návštěvnost mnohem vyšší a lze počítat i s účastí zahraničních jezdců a diváků.

Kvalita vybudovaného zázemí je opět přímo úměrná třídě závodů, které se zde mohou konat. Zastoupení závodů nejvyšších tříd by pozvedlo jak prestiž slušovického areálu, tak i Zlínského kraje coby lokality, kde je věnována koňskému sportu mimořádná pozornost.

V případě kvalitního zázemí se otevírají možnosti jeho využití také pro další, nesoutěžní disciplíny v rámci jezdeckého sportu. Zde lze zahrnout aktivity spojené s využitím koní při nejrůznějších kulturních, vzdělávacích, zdravotních a společenských akcích. Příkladem může být vycvik policejních koní, hipoterapie, hipoturistika a další. Do úvahy také připadá pořádání jezdeckých kurzů pro širokou veřejnost, přizpůsobených kvalitám jezdců – od úplných začátečníků až po pokročilé jezdce. Zde by slušovický areál mohl těžit z existence Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, se kterou by bylo možné vyjednávat o zapojení jezdeckých aktivit pod záštitou univerzity. Došlo by tak ke zpestření nabídky volnočasových aktivit pro studenty a dále by tato spolupráce přispěla k využitelnosti závodiště. Areál by se tak i pro veřejnost posunul z pozice pasivního sledování dostihových nebo jezdeckých závodů do pozice místa, kde je možné si zmíněné sporty, pod odborným dohledem, vyzkoušet a osvojit. Vzhledem k tomu, že v rámci jezdeckých sportů existují také disciplíny, které umožňují zapojení i handicapovaných sportovců (např. paravoltíže), přispěje nová podoba areálu také k rozvoji nabídky volnočasových aktivit i pro ně. Tento přístup rozšíří skupinu potenciálních účastníků a navíc zajistí posílení možnosti sportovních a relaxačních aktivit pro handicapované.

Z hlediska dalšího potřebného zázemí (zázemí pro diváky, mobilní tribuny, místa pro ustájení koní, manipulační prostory, parkoviště, infrastruktura) by „parkurová“ část těžila především ze zařízení již vybudovaných pro dostihové koně. Navíc rozšíření o jezdecké sporty by znamenalo další příležitosti stávajících stájí pro naplnění a postupné rozšiřování jejich kapacit.



V návaznosti na Strategický cíl 1 tedy dojde ke spojení dostihové a jezdecké složky v jednom areálu, což umožní synergické efekty vyplývající ze sdílených kapacit a odlišného charakteru pro diváky i účastníky obou disciplín. Bude tak posilována pozice slušovického areálu coby centra dostihových a jezdeckých aktivit a umocněn potenciál jeho využitelnosti v rámci celého roku.

Strategické směry řešené v rámci strategického cíle 2:

Strategický cíl 2: Vytvoření podmínek pro všestranné využití stávajícího areálu v rámci jezdeckého sportu

Strategický směr 1:	Vybudování multifunkčního venkovního kolbiště
Strategický směr 2:	Vybudování kryté haly

Strategický směr 1: Vybudování multifunkčního venkovního kolbiště

Základní podmínkou pro pořádání jakýchkoliv akcí zaměřených na jezdecký sport (parkur, drezura, voltiž, reining, parareining) je kvalitní kolbiště včetně opracoviště s patřičným povrchem. Multifunkčnost tohoto kolbiště pak spočívá v jeho rozměrové dostatečnosti (alespoň 100 x 60 m), která umožní vytyčení soutěžního prostoru podle pravidel platných pro každou disciplínu. Z hlediska potřebného povrchu je tento tvořen univerzálními pískovo – gumovými směsmi, které jsou využívány při výše uvedených jezdeckých sportech.

Kolbiště bude zbudováno tak aby naplňovalo regule kladené pravidly na venkovní kolbiště (minimální velikost plochy 4 000 m², délka kratší strany alespoň 50 m). Dále bude jeho prostor ohrazen tak, aby mohly být všechny vchody i východy během soutěže fyzicky uzavřeny. Ohrazení kolbiště bude navrženo, aby splňovalo i podmínky kladené na padock, kde jsou předváděni startující koně před dostihem. Tím pádem vznikne další sdílená kapacita závodistiště, která umožní ušetření místa pro vybudování zázemí pro vhodnou návaznou aktivitu.

V rámci řešené aktivity bude také zajištěn prostor pro opracoviště s dostatečně velkou plochou pro dobré tréninkové podmínky koní. Celé zázemí bude vybaveno mobilními překážkami splňujícími bezpečnostní předpisy. To znamená, že překážky budou „celkovým svým tvarem lákavé, různorodé a ladící se svým okolím“. Jejich jednotlivé kusy umožní sestavení tak, aby bylo možné je pobořit, ale přitom aby nebyly nebezpečné pro koně a jeho jezdce.

Základním problémem při realizaci této aktivity bude nalezení vhodného místa v blízkosti stávajícího areálu a s tím spojená nutnost opět vstoupit do jednání se soukromými vlastníky dotčených pozemků.

Varianta, které se otevírá, představuje zasazení kolbiště naproti stávajícímu zázemí dostihového areálu – vedle prostoru stávajícího areálu sklenářství. To si ovšem vyžádá výkup stávajících svažitých pozemků a jejich stavební úpravy za účelem získání dostatečně velké rovné plochy pro osazení kolbiště a jeho zázemí.

Tato varianta se jeví jako vhodná především v případě stěhování zázemí pro dostihy na opačnou stranu závodistiště. Divácké zázemí by tak bylo vhodně doplněno o další, atraktivní prvek a vznikl by tak ucelený, navzájem propojený komplex, který by umožnil sdílené využití budovaných kapacit. Vzniklé zařízení by navíc bylo budováno přímo na míru potřeb dostihového a jezdeckého areálu.

Druhou, méně náročnou alternativou je pak umístění kolbiště do prostoru stávající budovy bývalého pivovaru a jejího okolí. Vznikl by tak divácky atraktivní prvek hned při příjezdu do areálu. Také zde je ovšem podmínkou odkup pozemků a jejich stavební úpravy, které by ale byly snáze realizovatelné oproti variantě předchozí.

Do budoucna by již vybudované kolbiště mohlo opět posloužit jako základ sportovní - zábavního parku orientovaného na koňskou problematiku.



Navrhované aktivity:

- Zpracování odborné architektonické studie prostorového řešení dostihového areálu v kontextu výše uvedených skutečností
- Zmapování konkrétních možností zdrojů financování rozvojových záměrů
- Seznámení široké veřejnosti s výsledky studie a možnými zdroji financování
- Zpracování projektu realizace

Předpokládaný realizátor:

- *Město Slušovice - Nadační fond Rozvoj dostihového sportu ve Slušovicích*

Role města Slušovice spočívá především ve vytváření podmínek a koordinace postupu realizace rozvojového záměru. To vše ve spolupráci s dalšími investory a na základě uzavřených dlouhodobých partnerských dohod.

- *Subjekty pohybující se v prostředí jezdeckého sportu*

Pro tyto subjekty by měly být vytvářeny podmínky pro realizaci rozvojové aktivity. Z řad členů této skupiny by měl vzejít projekt řešící vybudování moderního kolbiště a jeho zázemí, které bude dále využíváno chovatelskou základnou jezdeckých koní nejen ze Zlínského kraje, ale také jeho širokého okolí.

- *Privátní sektor*

Základní úkol privátního sektoru spočívá především v realizaci aktivit navazujících na základní zázemí, a to především těch, které mají potenciál pro komerční využití. U této skupiny lze předpokládat zajištění dostatečných zdrojů pro financování, bez ohledu na nižší míru podpory v rámci podpůrných programů.

Strategický směr 2: Vybudování kryté haly

Tato aktivita může být chápána buďto jako samostatná, nebo jako alternativa k Aktivitě 1. Vybudování profesionální kryté haly s dostatečným prostorem pro kryté kolbiště řeší další chybějící zařízení pro jezdecký sport ve Zlínském kraji a jeho okolí. Největší devizou haly je její krytý prostor, který umožňuje bezproblémový celoroční provoz. Prostorové nároky na kolbiště jako takové jsou nižší, nicméně z hlediska potřebného prostoru je potřeba počítat s určitým navýšením způsobeným pevným diváckým zázemím.

Zajímavou variantou, kterou je zapotřebí prověřit v rámci architektonické studie, je spojení kryté haly se zázemím pro návštěvníky v kontextu aktivit Strategického cíle 1. Celoročně využitá hala by představovala přitažlivé prostory z hlediska jejich propojení s případnou restaurací či společenským sálem s výhledem na trénující, či závodící koně. Tyto prostory by opět mohly být využity v době závodů jako prestižní VIP salónek, případně pro obchodní setkání, semináře, konference a podobně.

Z hlediska umístění haly do prostoru závodistiště se opět nejvhodněji jeví místo naproti stávajícímu zázemí areálu, případně v prostoru příjezdu do areálu, variantně pak místo venkovního kolbiště.

Navrhované aktivity:

- Zpracování odborné architektonické studie prostorového řešení dostihového areálu v kontextu výše uvedených skutečností
- Zmapování možných zdrojů financování rozvojových záměrů
- Seznámení široké veřejnosti s výsledky studie a možnými zdroji financování
- Zpracování projektu realizace

Předpokládaný realizátor:

- *Město Slušovice - Nadační fond Rozvoj dostihového sportu ve Slušovicích*

Role města Slušovice spočívá především ve vytváření podmínek a koordinace postupu realizace rozvojového záměru. To vše ve spolupráci s dalšími investory a na



JVM RPIC

JVM – RPIC, spol. s r.o.

Štefánikova 167

760 30 Zlín

Tel: 577 210 729, fax: 576 011 457

základě uzavřených dlouhodobých partnerských dohod.

- *Subjekty pohybující se v prostředí jezdeckého sportu*

Pro tyto subjekty by měly být vytvářeny podmínky pro realizaci rozvojové aktivity. Z řad členů této skupiny by měl vzejít projekt řešící vybudování moderního kolbiště a jeho zázemí.

- *Privátní sektor*

Základní úkol privátního sektoru spočívá především v realizaci aktivit navazujících na základní zázemí, a to především těch, které mají potenciál pro komerční využití. U této skupiny lze předpokládat zajištění dostatečných zdrojů pro financování, bez ohledu na nižší míru podpory v rámci podpůrných programů.



STRATEGICKÝ CÍL 3: ZKVALITNĚNÍ A DOPLNĚNÍ INFRASTRUKTURY URČENÉ PRO SPORTOVNĚ – RELAXAČNÍ AKTIVITY V PROSTORU AREÁLU ZÁVODIŠTĚ A JEHO OKOLÍ

S ohledem na zahraniční zkušenosti je zapotřebí rozvíjet také další, doplňkovou infrastrukturu, která bude mít dopad na rozvoj cestovního ruchu v dané oblasti s využitím potenciálu multifunkčního charakteru vybavení dostihového areálu.

Realizací daného cíle lze předpokládat vytvoření zázemí pro další sportovně-relaxační aktivity, odlišné od jezdeckého sportu. To v konečném důsledku opět přispěje k větší využitelnosti prostoru areálu v průběhu roku. Dalším efektem je pak vznik potenciálu pro pořádání větších akcí, typově podobných Barum Rally či Dětskému filmovému festivalu. Slušovice a zároveň celý mikroregion zde budou těžit ze své pozice v blízkosti krajského města, pro které budou svým nově vzniklým zázemím představovat posílení jeho kapacit a profilaci jako zóny pro aktivní relaxaci a odpočinek. Lze zde uvažovat o protipólu Luhačovic orientovaných na odpočinkovou a lázeňskou turistiku. Opět je zde zdůrazněn princip centra zábavy pro celou rodinu jak z blízkého, tak i vzdálenějšího okolí.

Dalším pozitivním dopadem je také následné rozšíření možností realizace volnočasových aktivit obyvatel přílehlého území. To odvozeně vytváří předpoklad vzniku nejrůznějších zájmových spolků a skupin, které často představují základní zdroj námětů pro pořádání akcí určených pro širší veřejnost a tím pádem i pro rozvoj cestovního ruchu celé oblasti.

Do budoucna pak bude potenciál místa dále umocněn napojením na rychlostní komunikaci R49, která zajistí napojení Slušovic a jejich okolí na dálniční síť České republiky. Dojde tím ke značnému zlepšení dopravní dostupnosti pro návštěvníky území mikroregionu.

Strategické směry řešené v rámci strategického cíle 3:

Strategický cíl 3: Zkvalitnění a doplnění infrastruktury určené pro sportovně-relaxační aktivity v areálu závodiště a jeho okolí	
Strategický směr 1:	Doplnění prostoru závodiště o prvky umožňující sportovní a volnočasové aktivity
Strategický směr 2:	Vytváření podmínek pro rozšiřování kapacit sportovních a volnočasových aktivit

Strategický směr 1: Doplnění prostoru závodiště o prvky umožňující sportovní a volnočasové aktivity

V rámci aktivity bude usilováno o doplnění nabídky sportovních a volnočasových aktivit. Tato zařízení budou umístěna do prostor areálu a závodiště, které nejsou v tuto chvíli příliš využívány. Díky realizaci aktivity tak dojde k maximálnímu využití stávajících, případně nově vzniklých prostor areálu a tím i k posílení jeho pozice coby centra sportovně-relaxačních aktivit.

Většina navržených prvků představuje vybudování volně přístupného zázemí pro rekreační sport. V případě jeho využití pro pořádání soutěží, či jiných komerčních aktivit lze stanovit podmínky pro jejich využívání.

Navržené prvky jsou pouze ilustrativní a jejich realizaci lze různě kombinovat s ohledem na maximální využití plochy areálu, zachování golfového hřiště a podmínek pro tréninky a závod koní. Hlavním motivem instalací těchto prvků je vytvoření pestré nabídky aktivit, která zajistí zábavu pro celou rodinu, bez ohledu na věk či fyzickou kondici. Důležitým prvkem, který zde bude akcentován, je zajištění bezpečnosti sportovišť. Aby byla zachována potřebná bezpečnost uživatelů jednotlivých sportovišť, budou tato opatřena potřebným vybavením splňujícím patřičné normy.

- **Dráha pro in-line brusle**

Vhodné prostředí pro umístění dráhy pro in-line brusle představuje pás okolo vnějšího okraje pískové dráhy. V případě vybudování hladkého betonového či asfaltového povrchu by se jednalo o ideální prostor pro



rekreační ježdění i pro pořádání soutěží v rychlostním a vytrvalostním bruslení.

- **Hřiště pro pétanque**

Hřiště pro tento nenáročný sport lze umístit v hluchých místech vnitřního oválu závodního, která nejsou v současnosti využívána pro potřeby golfového hřiště. Vzhledem k velikosti hřiště (4 x 15 m) lze toto umístit prakticky kamkoliv. Účelné se jeví zapojení několika hřišť s různým povrchem, což umožní větší variabilitu hry a pořádání turnajů.

- **Hřiště pro streetball**

Streetball představuje modifikaci basketbalu, kdy se hraje pouze na jeden koš. Tento sport je možné provozovat v podstatě v libovolném počtu hráčů a opět není příliš náročný na prostor. Hřiště sestává z jednoho basketbalového koše ve výšce 305 cm a vymezeného hracího prostoru s pevným povrchem. Jako vhodný prostor se jeví zpevněné plochy parkoviště u areálu.

- **U – Rampa a prvky skateparku**

Instalací těchto prvků vznikne zázemí pro moderní sportovní disciplíny jako je skateboard a free-stylové in-line bruslení. Důraz bude kladen na takové provedení, které umožní jak rekreační jízdu, tak i pořádání nejrůznějších soutěží. Vhodné místo pro jejich instalaci se nachází v prostoru stávajících parkovacích ploch.

- **Dětský koutek**

Dětský koutek představuje instalaci zařízení v podobě nejrůznějších houpaček, skluzavek, prolézaček a dalších prvků zaměřených především na děti předškolního a školního věku. V případě větších akcí bude tento dětský koutek sloužit ke hlídání dětí, pro které nemusí být hlavní program zajímavý. Jedná se především o instalaci lehkých konstrukcí pevně spojených se zemí, v ideálním případě pak zastřešení hřiště pro případ nepříznivého počasí.

Strategie revitalizace dostihového areálu ve Slušovicích počítá se zachováním stávajícího golfového hřiště v plném jeho rozsahu, s omezením provozu v případě pořádaných steplechase.

Navrhované aktivity:

- Zpracování odborné architektonické studie prostorového řešení dostihového areálu v kontextu výše uvedených skutečností
- Zmapování možných zdrojů financování rozvojových záměrů
- Seznámení široké veřejnosti s výsledky studie a možnými zdroji financování
- Zpracování projektu realizace

Předpokládaný realizátor:

- *Město Slušovice*

Zde představuje město Slušovice hlavního iniciátora a realizátora záměrů pro doplnění areálu závodního o další vhodné prvky. Díky tomu, že tyto nebudou zakládány primárně pro komerční využití, ale budou volně přístupné, lze předpokládat, že projekty tohoto typu nebudou zakládat veřejnou podporu a tudíž, že získání podpory a vlastní realizace bude pro město mnohem jednodušší než v případě komerčně laděných projektů.

- *Privátní sektor*

Základní úkol privátního sektoru spočívá především v realizaci aktivit navazujících na vybudované zázemí, a to především těch, které mají potenciál pro komerční využití. U této skupiny lze předpokládat zajištění dostatečných zdrojů pro financování, bez ohledu na nižší míru podpory v rámci podpůrných programů. Je ale zapotřebí cíleně vytvářet podmínky pro přilákání těchto investorů.



JVM RPIC

JVM – RPIC, spol. s r.o.

Štefánikova 167

760 30 Zlín

Tel: 577 210 729, fax: 576 011 457

Strategický směr 2: Vytváření podmínek pro rozšiřování kapacit sportovních a volnočasových aktivit

Vzhledem k faktu, že další rozšiřování kapacit sportovních a volnočasových aktivit představuje především prostor pro zapojení privátního kapitálu, bude zde hlavní úlohou veřejnoprávních institucí vytváření příznivého prostředí pro jejich realizaci. Jak bylo již řečeno výše, nemusí se vždy nutně jednat o přímou finanční podporu. Zlepšování podmínek pro další rozvoj může mít formu poskytnutí servisních a poradenských služeb, spolupráce při vyřizování nejrůznějších povolení, zajištění informovanosti široké veřejnosti, podpory na poli společného marketingu akcí a organizací, přípravy společných aktivit, přenosu zahraničních zkušeností a dalších společných aktivit.

Pro další rozšiřování jak sportovních, tak i volnočasových aktivit bude mimo jiné také zapotřebí hledat prostory pro jejich vhodné umístění, ideálně v blízkosti samotného areálu. Z tohoto důvodu se jeví jako účelné uvažovat o znovuvyužití území, které leží naproti stávajícího dostihového areálu přes říčku Dřevnici (viz. Příloha A) a které v minulosti již rekreační funkci plnilo. Tento prostor v současnosti zahrnuje jak rybník Reneta, tak i několik dopravně dobře dostupných větších objektů, nabízejících vhodné prostory pro řešení budoucí doprovodné volnočasové a rekreační infrastruktury areálu závodistě. Komplikací mohou být majetkoprávní vztahy k jednotlivým parcelám. Opakuje se zde obdobná situace jako u samotného závodistě – část pozemků je v soukromých rukou, část je ve vlastnictví města Slušovice.

I přes to Strategie s výše uvedeným územím prioritně počítá pro další vytváření rekreační zóny, která obohatí nabídku volnočasových aktivit jak pro příchozí návštěvníky, tak i pro obyvatele města. Ze strany realizátorů Strategie se potom předpokládá vhodné usměrňování všech aktivit (zejména v rámci územního plánování a řízení), které se zde odehrávají tak, aby tohoto dílčího cíle bylo možné dosáhnout.

V případě úspěšnosti realizovaných aktivit se do budoucna dále otevírá možnost rozšiřování areálu i do dalších prostor, které nemusí nutně být v jeho přímé blízkosti. Také mapování této varianty a účelné usměrňování aktivit spadá do kategorie vytváření vhodných podmínek. Díky postupné realizaci aktivit v rámci daného strategického směru bude v konečném důsledku posilována nabídka rekreačních a volnočasových aktivit jak na území města Slušovice, tak i v jeho okolí.

Z hlediska volnočasových aktivit, které časem mohou přerůst do komerční podoby v rámci služeb cestovního ruchu, je důležitá podpora zájmovým skupinám v podobě klubů, oddílů a podobně. Tyto skupiny mají do budoucna potenciál vytvářet vlastní programovou nabídku určenou široké veřejnosti, která dále obohatí portfolio služeb nabízených na území mikroregionu jeho návštěvníkům. V ideálním případě budou položeny základy pro kulturní či sportovní – relaxační akce s vizí založit na nich tradici. Pokud bude jejich potenciál dobře uchopen a zpracován, lze je do budoucna dále rozvíjet tak, aby byly atraktivní pro co největší skupinu návštěvníků.

Navrhované aktivity:

- Vytváření zásobníků projektových záměrů a jejich integrace do větších celků
- Zpracování dlouhodobého plánu vytváření rekreační zóny v blízkosti areálu
- Zmapování možných zdrojů financování projektových záměrů
- Vytvoření nástrojů vhodných pro podporu zakládání zájmových skupin
- Podpora vhodných akcí cestovního ruchu či volnočasových aktivit s potenciálem nastartování dlouhodobé tradice

Předpokládaný realizátor:

- *Město Slušovice*

Role města Slušovice spočívá především ve vytváření podmínek a koordinace postupu realizace rozvojových záměrů. Základě uzavřených



To vše ve spolupráci s dalšími investory a na dlouhodobých partnerských dohod.

- *Privátní sektor*

Základní úkol privátního sektoru spočívá především v realizaci aktivit navazujících na vybudované zázemí, a to především těch, které mají potenciál pro komerční využití. U této skupiny lze předpokládat zajištění dostatečných zdrojů pro financování, bez ohledu na nižší míru podpory v rámci podpůrných programů. Je ale zapotřebí cíleně vytvářet podmínky pro přilákání těchto investorů.

STRATEGICKÝ CÍL 4: VYUŽITÍ POTENCIÁLU AREÁLU JAKO CENTRA JEZDECKÝCH A SPORTOVNĚ – RELAXAČNÍCH AKTIVIT V RÁMCI ZLÍNSKÉHO KRAJE, RESPEKTIVE CELÉ ČR

Tento cíl se zaměřuje na řešení otázky aktivního využití vytvořeného potenciálu a jeho zapojení do nabídky cestovního ruchu Zlínského kraje, respektive celé České republiky.

V rámci naplňování daného strategického cíle se bude jednat o cílené aktivity zaměřené na vytváření širokého povědomí o možnostech areálu závodiště. Dále zde bude vytvořeno zázemí pro plánování aktivit, vytváření jejich konkrétní obsahové podoby a důsledného marketingu celého areálu, potažmo i města a mikroregionu, za účelem maximálního využití vybudovaných kapacit. Díky tomu bude možné vytvářet programově pestré nabídky využívající možnosti areálu a jeho okolí, které přilákají další návštěvníky jak samotného města Slušovice, tak i celého mikroregionu.

Naplněním všech výše uvedených strategických cílů lze v rámci synergických efektů předpokládat zvýšení přitažlivosti mikroregionu Slušovicko pro jeho návštěvníky. Díky tomu se rozšíří prostor pro zapojení soukromého kapitálu do dalšího rozvoje dostihového areálu a jeho okolí, což bude představovat příležitost pro obyvatele města, respektive mikroregionu, realizovat se ve službách cestovního ruchu. Dále budou vytvářeny podmínky pro zkvalitňování chovu a tréninku koní na území Zlínského kraje, což přispěje k ještě většímu posílení jeho pozice mezi ostatními kraji České republiky.

Dostihová dráha je v současnosti jediným dominantním prvkem cestovního ruchu, který v sobě ukrývá potenciál pro přilákání návštěvníků. Důsledná propagace všech jejich možností a programově pestrá nabídka akcí, ruku v ruce s kvalitním zázemím, jsou tak základní premisou jejího zatraktivnění v očích potenciálních návštěvníků.

Strategické směry řešené v rámci strategického cíle 4:

Strategický cíl 4: Využití potenciálu areálu jako centra jezdeckých a sportovních – relaxačních aktivit v rámci Zlínského kraje, respektive celé ČR

Strategický směr 1: Vytvoření účinných nástrojů propagace

Strategický směr 2: Vytváření zázemí pro aktivní tvorbu programové náplně

Strategický směr 1: Vytvoření účinných nástrojů propagace

V rámci realizace daného strategického směru budou využity a dále hledány všechny schůdné cesty pro účinnou propagaci jak jezdecko-dostihového areálu, tak i jeho okolí. Cílem je vytvořit informační kanály na všech úrovních, které umožní dostat možnosti areálu, jeho zázemí a okolí do podvědomí nejen potenciálních návštěvníků a uživatelů, ale také obyvatel okolních měst a obcí.

Základním prvkem zde bude kvalitně zpracovaná webová prezentace umístěná buďto na zvláštní adrese, případně vhodně zakomponovaná do stránek města Slušovice. V druhém případě se jeví jako účelné vyhrazení samostatné sekce zabývající se dostihovým a jezdeckým sportem ve Slušovicích. Dále bude zajištěno napojení na Turistický informační portál Zlínského kraje a další informační servery zabývající se propagací akcí cestovního ruchu. Zapojením do aktivit Centrály cestovního ruchu Východní Moravy o.p.s. pak bude zajištěna komunikace nejen se zbývajícími regiony České republiky, ale také se zahraničím.

V rámci propagace se bude její forma odvíjet od stavu realizace výše uvedených rozvojových záměrů. Celý proces pak bude zacílen na 3 základní segmenty, přičemž u každého z nich budou akcentovány jiné přednosti areálu, města a mikroregionu:

- „Návštěvníci“ (Laická veřejnost)

U tohoto segmentu bude akcentováno vytváření povědomí: „Vikend ve Slušovicích = dobrý tip na výlet pro celou rodinu“.



JVM RPIC

JVM – RPIC, spol. s r.o.

Štefánikova 167

760 30 Zlín

Tel: 577 210 729, fax: 576 011 457

Tohoto cíle bude dosahováno díky cílené propagaci všech aktivit a akcí, které umožňuje areál závodistiště a jeho okolí. Základním přístupem bude vytváření povědomí o dostihovém a jezdeckém sportu, potažmo dalších akcí využívajících areál či jeho okolí, coby prvku zábavy pro celou rodinu, bez ohledu na věk či sociální postavení. Díky tomu bude rozšiřován potenciální okruh účastníků a bude postupně eliminován vliv přístupu, kdy jsou dostihy chápány pouze jako zábava pro bohaté.

- **„Návštěvníci od koní“ (Jezdecká veřejnost)**

Propagace zaměřená na tuto odbornou veřejnost bude zaměřená směrem „*Slušovice = místo kvalitního dostihového a jezdeckého sportu*“.

Z hlediska tohoto segmentu bude aktivně vytvářeno povědomí o kvalitě zázemí a akcích, které nabízí dostihový areál a jeho okolí. Důraz bude kladen na vytváření image areálu coby místa, kde je k vidění plně profesionální sport, kvalitní koně a soutěže. Okolí areálu pak bude představováno jako vhodné území pro hipoturistiku a rekreační jezdectví.

- **„Majitelé, chovatelé, trenéři dostihových a jezdeckých koní“ (Odborná veřejnost)**

Marketingové aktivity se budou orientovat na vytváření povědomí „*Slušovický areál = perfektní zázemí, vhodné tréninkové podmínky, špičkové závody, kvalitní ceny.*“

Pro tento segment bude především propagováno zázemí areálu, jeho zařízení pro trénink a soutěže v rámci dostihových i jezdeckých aktivit. U pořádaných akcí pak bude zdůrazňován jejich kvalitativní posun do vyšších kategorií a potenciál areálu coby centra dění v rámci sportovního využití koní, ať už se jedná o aukce, chovatelské přehlídky, testační dostihy, či dostihové a jezdecké soutěže nejvyšší kategorie.

Navrhované aktivity:

- Zpracování webové prezentace
- Zmapování možných cest propagace a jejich posouzení z hlediska poměru cena/výkon
- Vytvoření modelu aktivní spolupráce se subjekty propagující možnosti cestovního ruchu jak na území Zlínského kraje, tak i v rámci území celé ČR
- Úzké napojení na instituce zabývající se hipoturistikou, jezdeckým a dostihovým sportem

Předpokládaný realizátor:

- *Město Slušovice - Nadační fond Rozvoj dostihového sportu ve Slušovicích*

Role nadačního fondu spočívá především v nastartování, koordinaci a realizaci procesu účinné prezentace a propagace areálu dostihového závodistiště s akcentem na jeho přednosti a kvality. Roli nadačního fondu do budoucna převezme realizační tým v rámci svých úkolů.

- *Subjekty jezdeckého a dostihového sportu*

Z hlediska větší popularizace dostihového a jezdeckého sportu je účelné zapojit také subjekty pohybující se v tomto prostředí. Jejich úkolem bude propagace areálu u jezdecké a odborné veřejnosti.

- *Subjekty zabývající se podporou cestovního ruchu*

Tyto subjekty budou zapojovány za účelem oslovení široké veřejnosti ohledně možností, které se ve Slušovicích otevírají pro návštěvníky dostihového areálu a jeho okolí.



JVM RPIC

JVM – RPIC, spol. s r.o.

Štefánikova 167

760 30 Zlín

Tel: 577 210 729, fax: 576 011 457

Strategický směr 2: Vytváření zázemí pro aktivní tvorbu programové náplně

Při realizaci daného strategického směru bude kladen důraz především na vytvoření, udržení a další rozšiřování profesionálního týmu. Tento tým bude mít za úkol neustále mapovat možnosti areálu z hlediska nejrůznějších akcí a v návaznosti na to cíleně připravovat a realizovat nabídku akcí, včetně jejich propagace. Tím budou naplno využívány kapacity areálu.

Zřízení realizačního týmu je závislé na zdrojích financování jeho aktivit. Z tohoto důvodu bude postupováno v několika krocích, s cílem profesionalizace stávajícího stavu. V počáteční fázi se ukazuje jako účelné ustavení projektového manažera odpovědného za výše uvedené aktivity. Postupně, v závislosti na stupni realizace rozvojových záměrů, bude tým doplňován o jednotlivé specialisty. V ideálním případě bude postupně dosaženo stavu, kdy je realizační tým ekonomicky soběstačný, je schopen vytvářet ucelenou programovou nabídku, aktivně ji propagovat a zajistit zdroje jak pro její realizaci, tak i pro chod a další rozvoj areálu (sponzoři, dárci, programy podpory a další). Účelné, především v pokročilejší fázi, se jeví spojení s již existující obecně prospěšnou společností Hyjé – koně Zlínského kraje o.p.s. Tím by došlo k zastřešení příbuzných aktivit jedním subjektem, čímž by byla zajištěna potřebná koncentrace aktivit a jejich provázanost.

Navrhované aktivity:

- Vytvoření řídicí struktury
- V počáteční fázi ustavení projektového manažera, postupné rozšiřování týmu
- Vytvoření ročního plánu aktivit v závislosti na vybudovaných kapacitách a jeho aktualizace
- Získání zahraničního know-how formou projektu spolupráce s vybranými subjekty
- Vytvoření sítě kooperace mezi jednotlivými subjekty poskytujícími služby v rámci cestovního ruchu
- Nastavení spolupráce a propojení na Hyjé – koně Zlínského kraje o.p.s.

Předpokládaný realizátor:

- *Město Slušovice - Nadační fond Rozvoj dostihového sportu ve Slušovicích*

Role nadačního fondu spočívá především v nastartování, koordinaci a realizaci celého procesu. Roli nadačního fondu do budoucna převezme realizační tým v rámci svých úkolů.

- *Subjekty jezdeckého, dostihového a jiných sportů*

Tyto subjekty představují základní zdroj námětů, inspirace a podpory pro pořádání nejrůznějších akcí. Z hlediska maximálního využití kapacit areálu pro dostihový a jezdecký sport je účelné zapojit také subjekty pohybující se v tomto prostředí. Jejich úkolem bude metodické vedení a zajištění programové nabídky v rámci obou sportovních disciplín.



II. VARIANTY ŘEŠENÍ A PŘEDPOKLÁDANÝ ČASOVÝ HARMONOGRAM REALIZACE

II. 1. Varianty řešení

Na základě výše uvedených skutečností byly navrženy 3 základní varianty možného řešení problematiky dostihového areálu ve Slušovicích, a to minimalistická, střední a optimální (maximalistická) varianta. Jednotlivé varianty představují možné scénáře, jejichž realizací by postupně byly dosaženy a naplněny stanovené cíle Strategie revitalizace dostihového areálu ve Slušovicích.

Všechny varianty vycházejí ze základního prvku, a to rekonstrukce dostihové dráhy tak, aby splnila podmínky pro zařazení do kategorie „A“. Tento posun je klíčový z hlediska jakýchkoliv dalších aktivit. Jak bylo již uvedeno výše, tento posun umožní pořádat kvalitní dostihy vyšších tříd. Dále pak umožní profilaci slušovického závodiště coby místa testacních dostihů mladých koní, čímž bude vybudováno zázemí, které v současnosti v regionu chybí a které bude pohodlně dostupné pro celou Moravu. V konečném důsledku tak vznikne dominantní prvek dostihového sportu, a s ním i turistiky s dostihy spojené, v rámci celé Moravy a části Slovenska.

Varianty se od sebe liší především objemem realizovaných aktivit, a tím pádem i finanční náročností jejich realizace. Všechny lze realizovat v několika krocích, kdy realizace každého dalšího kroku je podmíněna úspěšnou realizací kroku předchozího. To odráží stav, kdy bude zapotřebí v prvotní fázi vybudovat základní zařízení a infrastrukturu areálu tak, aby na ni mohly být postupně nabalovány další aktivity cestovního ruchu. Předpokládaná finanční náročnost a možné zdroje financování jednotlivých rozvojových aktivit, a tím i variant možného řešení jsou blíže specifikovány níže.

Zatímco minimalistická varianta představuje „pouze“ vybudování kvalitní dostihové dráhy, optimální (maximalistická) verze počítá s vytvořením centra rodinné zábavy, které se orientuje na dostihové, jezdecké a sportovní aktivity jak v rámci služeb cestovního ruchu, tak i v rámci vytváření aktivit pro trávení volného času obyvatel mikroregionu a jeho širokého okolí. Nicméně vzhledem k tomu, že se jednotlivé etapy skládají z ucelených celků, je možné i v případě rozhodnutí o realizaci pouze minimalistické varianty na ni kdykoliv navázat a pokračovat v rozvoji areálu realizací dalších bloků.

Všechny varianty tak ve svém důsledku zajistí vybudování na Moravě ojedinělého dostihového areálu, který umožní pořádání kvalitních soutěží v rámci dostihového sportu. Zde je zapotřebí zdůraznit, že pouze optimální varianta naplňuje vizi a všechny stanovené strategické cíle a umožní profilaci celého mikroregionu jako netradičního a významného prvku cestovního ruchu Zlínského kraje.

V rámci problematiky možných realizátorů a budoucích provozovatelů je u všech etap počítáno jak se zapojením veřejného, tak i privátního sektoru. Role veřejného sektoru spočívá především ve stabilizaci již existujícího zařízení a zázemí, jeho rekonstrukce umožňující posun do kvalitativně vyšší kategorie a vytvoření prvotních podmínek pro další zatraktivnění a rozvoj stávajícího dostihového areálu ve Slušovicích. V následující fázi se pak předpokládá především zapojení privátního sektoru, který bude mít možnost na základě nájemních smluv získat vybudované zázemí a realizovat zde své komerční aktivity, případně realizovat vlastní rozvojové aktivity. Díky tomu lze předpokládat plné využití vybudovaných kapacit a ekonomickou soběstačnost areálu.

Z hlediska možného provozovatele přichází také v úvahu varianta obchodní společnosti, ve které budou zastoupeni všichni partneři zainteresovaní na rozvoji areálu a jeho okolí. Tato společnost by pak fungovala na běžných tržních principech s cílem dosažení zisku. V případě realizace takto pojaté obchodní společnosti se jeví jako nejvhodnější forma akciové společnosti.

Podrobný popis jednotlivých možných variant, respektive rozvojových scénářů, zachycuje následující tabulka:



JVM RPIC

JVM – RPIC, spol. s r.o.

Štefánikova 167

760 30 Zlín

Tel: 577 210 729, fax: 576 011 457

Strategie revitalizace dostihového areálu ve Slušovicích

	Minimalistická varianta – získání statutu A	Střední varianta – Komplexní obnova původního závodiště s doplňkovými sportovišti	Optimální (Maximalistická) varianta – Vybudování centra jezdeckých a sportovně-rekreačních aktivit
Cílový stav:	<ul style="list-style-type: none"> Zabezpečení dostihového provozu Aktivní propagace 	<ul style="list-style-type: none"> Zabezpečení dostihového provozu Zatraktivnění prostředí areálu pro návštěvníky dostihových dnů Aktivní propagace 	<ul style="list-style-type: none"> Zabezpečení dostihového provozu Zatraktivnění prostředí areálu pro návštěvníky dostihových dnů Vybudování zázemí pro aktivity v rámci jezdeckého sportu Aktivní propagace
Vazba na strategický cíl:	<ul style="list-style-type: none"> Strategický cíl 1: Zatraktivnění stávajícího jezdeckého areálu pro komerční využití chovatelskou základnou Strategický cíl 4: Zapojení potenciálu areálu coby centra jezdeckých a sportovně – relaxačních aktivit v rámci Zlínského kraje, respektive celé České republiky 	<ul style="list-style-type: none"> Strategický cíl 1: Zatraktivnění stávajícího jezdeckého areálu pro komerční využití chovatelskou základnou Strategický cíl 2: Vytvoření podmínek pro všestranné využití stávajícího areálu v rámci jezdeckého sportu Strategický cíl 4: Zapojení potenciálu areálu coby centra jezdeckých a sportovně – relaxačních aktivit v rámci Zlínského kraje, respektive celé České republiky 	<ul style="list-style-type: none"> Strategický cíl 1: Zatraktivnění stávajícího jezdeckého areálu pro komerční využití chovatelskou základnou Strategický cíl 2: Vytvoření podmínek pro všestranné využití stávajícího areálu v rámci jezdeckého sportu Strategický cíl 3: Zkvalitnění a doplnění infrastruktury určené pro sportovně-relaxační aktivity v areálu závodiště a jeho okolí Strategický cíl 4: Zapojení potenciálu areálu coby centra jezdeckých a sportovně – relaxačních aktivit v rámci Zlínského kraje, respektive celé České republiky
Rozvojové aktivity ve vztahu k zázemí pro pořádání dostihů:	<ul style="list-style-type: none"> Vyřešení majetkoprávních vztahů s vlastníky pozemků Rekonstrukce dráhy podle podmínek kladených na dráhy kategorie A Dopravní infrastruktura dráhy Vytvoření účinných nástrojů propagace (zahrnuje i propagaci níže uvedených rozvojových aktivit) 	<ul style="list-style-type: none"> Vyřešení majetkoprávních vztahů s vlastníky pozemků Rekonstrukce dráhy podle podmínek kladených na dráhy kategorie A Dopravní infrastruktura dráhy Vytvoření účinných nástrojů propagace (zahrnuje i propagaci níže uvedených rozvojových aktivit) 	<ul style="list-style-type: none"> Vyřešení majetkoprávních vztahů s vlastníky pozemků Rekonstrukce dráhy podle podmínek kladených na dráhy kategorie A Dopravní infrastruktura dráhy Vytvoření účinných nástrojů propagace (zahrnuje i propagaci níže uvedených rozvojových aktivit)
Rozvojové aktivity ve vztahu k zázemí pro návštěvníky:	<ul style="list-style-type: none"> Dopravní infrastruktura areálu 	<ul style="list-style-type: none"> Zázemí pro návštěvníky dostihového areálu (Tribuny, zázemí pro pořádání společenských akcí) Dopravní infrastruktura areálu 	<ul style="list-style-type: none"> Zázemí pro návštěvníky dostihového areálu (Tribuny, zázemí pro pořádání společenských akcí, ubytovací kapacity) Dopravní infrastruktura areálu



Strategie revitalizace dostihového areálu ve Slušovicích

Rozvojové aktivity ve vztahu k zázemí pro jezdecký sport:	<ul style="list-style-type: none"> Není obsaženo 	<ul style="list-style-type: none"> Není obsaženo 	<ul style="list-style-type: none"> Vybudování multifunkčního venkovního kolbiště Vybudování kryté jezdecké haly Napojení na hipotrasu
Rozvojové aktivity ve vztahu k zázemí pro sportovně-relaxační aktivity:	<ul style="list-style-type: none"> Není obsaženo 	<ul style="list-style-type: none"> Doplnění areálu o další sportovně-relaxační prvky 	<ul style="list-style-type: none"> Doplnění areálu o další sportovně-relaxační prvky
Vybudovaný / rekonstruovaný majetek:	<ul style="list-style-type: none"> Zavlažovací systém na celé ploše dostihové dráhy Technické vybavení dráhy Místa pro ustájení Parkovací plochy Přístupové komunikace 	<ul style="list-style-type: none"> Zavlažovací systém na celé ploše dostihové dráhy Technické vybavení dráhy Místa pro ustájení Tribuny Zázemí pro pořádání společenských akcí Ovál pro in-line brusle Jednotlivá sportoviště Parkovací plochy Přístupové komunikace 	<ul style="list-style-type: none"> Zavlažovací systém na celé ploše dostihové dráhy Technické vybavení dráhy Místa pro ustájení Tribuny Zázemí pro pořádání společenských akcí Ovál pro in-line brusle Jednotlivá sportoviště Multifunkční venkovní kolbiště Krytá jezdecká hala Ubytovací a restaurační zařízení* Parkovací plochy Přístupové komunikace Další zařízení umožňující nabídku služeb v rámci cestovního ruchu*
Předpokládaná celková finanční náročnost (bez odkupu pozemků):	<ul style="list-style-type: none"> 9 350 000,- Kč 	<ul style="list-style-type: none"> 30 250 000,- Kč 	<ul style="list-style-type: none"> 60 850 000,- Kč
Předpokládaný realizátor:	<ul style="list-style-type: none"> Město Slušovice Zlínský kraj 	<ul style="list-style-type: none"> Město Slušovice Zlínský kraj 	<ul style="list-style-type: none"> Město Slušovice Zlínský kraj Soukromé subjekty
Předpokládaný budoucí provozovatel:	<ul style="list-style-type: none"> Partneři projektu Nájemce z řad soukromých subjektů 	<ul style="list-style-type: none"> Partneři projektu Nájemce z řad soukromých subjektů 	<ul style="list-style-type: none"> Partneři projektu Nájemce z řad soukromých subjektů Soukromí vlastníci



Strategie revitalizace dostihového areálu ve Slušovicích

Předpokládané budoucí zdroje finančních prostředků:	<ul style="list-style-type: none"> • Pronájmy zařízení • Poplatky za trénink a ustájení • Příjmy z dostihových dnů • Sponzorské dary • Příspěvky • Generované tržby za další služby 	<ul style="list-style-type: none"> • Pronájmy zařízení • Poplatky za trénink a ustájení • Příjmy z dostihových dnů • Sponzorské dary • Příspěvky • Generované tržby za další služby 	<ul style="list-style-type: none"> • Pronájmy zařízení • Poplatky za trénink a ustájení • Příjmy z dostihových dnů • Sponzorské dary • Příspěvky • Generované tržby za další služby
Předpokládaný subjekt zajišťující propagaci:	<ul style="list-style-type: none"> • Partneři projektu • Nájemci z řad soukromých subjektů 	<ul style="list-style-type: none"> • Partneři projektu • Nájemci z řad soukromých subjektů 	<ul style="list-style-type: none"> • Partneři projektu • Nájemci z řad soukromých subjektů • Soukromí vlastníci

* Není kalkulováno v rámci předpokládané celkové finanční náročnosti



II. II. Předpokládaný harmonogram – akční plán

Pro zajištění úspěšné realizace výše uvedených strategických cílů a směrů a tím i některé z navržených variant je navržen postup v několika základních etapách. Ty byly vytvořeny sloučením výše uvedených aktivit naplňujících stanovené cíle do vhodných celků. Důvodem tohoto přestrukturování byl překryv jednotlivých strategických směrů a jejich aktivit z hlediska časové posloupnosti jejich realizace. Harmonogram byl zpracován pro nejširší variantu – Vybudování centra jezdeckých a sportovně – rekreačních aktivit. V případě realizace užších variant lze navržený postup dále modifikovat vyřazením patřičných aktivit.

Jednotlivé etapy časového harmonogramu byly stanoveny takto:

- Etapa A - Přípravná fáze
- Etapa B - Příprava a realizace prioritních investičních akcí
- Etapa C - Příprava a realizace návazných investičních akcí
- Etapa D - Průběžná fáze přípravy programové náplně a propagace

Etapa A - Přípravná fáze

Během přípravné fáze budou zpracovány základní studie, které následně umožní individuální vyjednávání s vlastníky pozemků a přípravu jednotlivých investičních projektů. Mezi tyto základní studie patří:

1. Zpracování odborné architektonické studie prostorového řešení dostihového areálu se zakomponováním všech plánovaných prvků – variantně pro primární řešení v rámci stávajících prostor a budov, případně pro variantu přesunu stěžejních prvků potřebné infrastruktury na protější stranu závodistiště
2. Posouzení důležitosti jednotlivých parcel z hlediska jejich významnosti pro pořádání dostihů, soutěží a tréninku v rámci jezdeckých sportů a dalších rozvojových aktivit
3. Provedení kvalifikovaného odhadu hodnoty jednotlivých pozemků
4. Zmapování možností pro případnou výměnu pozemků
5. Zpracování variantních řešení nabídky pro stávající vlastníky pozemků – odprodej, výměna, společný podnik, dlouhodobý pronájem
6. Posílení vyjednávací pozice města Slušovice díky uzavřenému partnerství se Zlínským krajem a dominantními organizacemi dostihového a jezdeckého sportu
7. Zahájení vyjednávání s vlastníky pozemků – prioritně v návaznosti na chystanou realizaci prioritních investičních akcí (dostihová dráha a její zázemí), smluvní ošetření výsledků jednání (smlouva o smlouvě budoucí, smlouva o pronájmu a podobně)

Vzhledem k tomu, že některé kroky již byly zahájeny, dalo by se v případě aktivního řešení uvažovat o poměrně krátké době realizace. Na druhou stranu, některé aktivity si mohou vyžádat poměrně dlouhou přípravu a realizaci. Obecně lze uvažovat o časovém horizontu 3 let.

Etapa B - Příprava a realizace prioritních investičních akcí

V rámci této etapy jsou zahrnuty jak aktivity přípravy, tak i samotné realizace investiční výstavby v prostorách stávajícího dostihového areálu. V první fázi bude zahrnuta prioritní investiční výstavba/rekonstrukce dostihové dráhy a budov, které jsou nutné pro zajištění provozu dostihového závodistiště.

V případě zajištění dostatečného množství finančních prostředků z vlastních zdrojů, může být tato etapa zahájena paralelně s etapou A.

Konkrétně jsou v rámci etapy plánovány tyto kroky:

1. Zpracování projektu na rekonstrukci stávající dostihové dráhy za účelem jejího posunutí do kategorie „A“ – se zahrnutím výkupu pozemků a pořízení technického vybavení dráhy; Zpracování projektu na rekonstrukci diváckého zázemí dostihové dráhy (Oba projekty mohou být zpracovány formou individuálního,



JVM RPIC

JVM – RPIC, spol. s r.o.

Štefánikova 167

760 30 Zlín

Tel: 577 210 729, fax: 576 011 457

případně integrovaného projektu)

2. Zajištění partnerů a zdrojů financování
3. Vlastní realizace projektu – zavlazování dráhy a technické vybavení odpovídající požadavkům kladeným na závodiště kategorie „A“

V případě rychlého postupu v rámci předchozí etapy lze uvažovat o realizaci některých z výše uvedených investičních akcí v rámci střednědobého období. Rychlejší tempo realizace, především v případě samotné dostihové dráhy, by s sebou samozřejmě rychleji přineslo výhody a důsledky vyšší kategorizace závodiště.

Předpokládané projektové záměry zahrnuté v rámci etapy:

- Rekonstrukce dostihové dráhy
- Rekonstrukce/výstavba ustájovacích kapacit
- Rekonstrukce/výstavba diváckých tribun
- Rekonstrukce/výstavba prostor pro pořádání kulturně-spoločenských akcí
- Zpracování propagačních materiálů dostihového areálu včetně webové prezentace
- Dopravní dostupnost areálu

Etapa C - Příprava a realizace návazných investičních akcí

Tato etapa představuje další krok v naplňování definovaných strategických směrů a cílů. Poté co bude zajištěn provoz závodiště po jeho primární stránce, tedy po stránce zázemí pro dostihový sport, je možné přikročit k rozšiřování kapacit také pro jezdecký sport a další rozvojové aktivity z hlediska služeb cestovního ruchu a rozšiřování možností volnočasových aktivit obyvatel města a jeho okolí. Příprava potřebné projektové dokumentace, zajišťování partnerů a zdrojů bude probíhat paralelně s výše uvedenými aktivitami a v jejich kontextu.

V rámci etapy jsou zahrnuty následující kroky:

1. Zpracování projektové dokumentace venkovního multifunkčního kolbiště, případně i kryté haly s vnitřním kolbištěm; Zpracování projektové dokumentace řešení ostatních, doplňkových sportovišť
2. Zajištění potřebných partnerů a zdrojů financování
3. Vlastní realizace investičních akcí
4. Paralelně s výše uvedeným vytváření podmínek pro zapojení privátního kapitálu v rámci dalších návazných rozvojových akcí, vytváření zásobníků projektových záměrů a jejich integrace do větších celků

Z hlediska předpokládané časové náročnosti lze předpokládat dokončení etapy v delším časovém období a její další kontinuální pokračování díky zapojení privátních subjektů.

Předpokládané projektové záměry zahrnuté v rámci etapy:

- Vybudování venkovního multifunkčního kolbiště
- Vybudování kryté haly s multifunkčním kolbištěm včetně diváckého zázemí
- Vybudování nových sportovišť (výše popsána či další)

Etapa D - Průběžná fáze ustavování řídicí struktury, výkonného článku, přípravy programové náplně a propagace

V souladu s realizací předchozích etap bude postupně ustavována řídicí a výkonná struktura, která bude mít za úkol zajistit realizaci jednotlivých projektových záměrů a dále pak aktivní vytváření programové nabídky a její propagaci tak, aby byly naplno využívány kapacity areálu.

Konkrétně to znamená tyto aktivity:

1. Ustavení řídicí struktury
2. Ustavení výkonného článku



JVM RPIC

JVM – RPIC, spol. s r.o.

Štefánikova 167

760 30 Zlín

Tel: 577 210 729, fax: 576 011 457

3. Zpracování webové prezentace areálu
4. Návrh programové náplně na příští rok a jeho další aktualizace
5. Zmapování možných cest propagace a jejich posouzení z hlediska poměru cena/výkon; Vytvoření modelu aktivní spolupráce se subjekty propagující možnosti cestovního ruchu jak na území Zlínského kraje, tak i v rámci území celé ČR
6. Úzké napojení na instituce zabývající se hipoturistikou, jezdeckým a dostihovým sportem
7. Nastavení spolupráce a propojení na Hyjé – koně Zlínského kraje o.p.s.
8. Vytvoření nástrojů vhodných pro podporu zakládání zájmových skupin – Zde je myšlena podpora zakládání a činnosti klubů, sportovních oddílů a dalších podobných sdružení, které mohou přispět k rozšíření nabídky volnočasových aktivit pro návštěvníky mikroregionu. Nástroje podpory mohou mít nejen finanční charakter v podobě příspěvků na provoz či pořádané akce, ale i charakter informační (informace o možnostech získání příspěvků na činnost), propagační (propagace chystaných akcí a aktivit skupiny) a poradenský (pomoc se získáváním příspěvků, dotací, přípravou akcí určených pro veřejnost).
9. Získání zahraničního know-how formou projektu spolupráce s vybranými subjekty

Vzhledem k tomu, že areál bude postupně procházet několika evolučními kroky, lze uvažovat také o postupném vývoji konečné podoby řídicí a výkonné struktury (viz kapitola V. Řídicí struktura). Nicméně v každém stupni vývoje bude zapotřebí zajistit využití již vybudovaných kapacit tak, aby byla zajištěna co možná největší ekonomická soběstačnost areálu. Z tohoto důvodu bude vždy k začátku kalendářního roku připravena programová nabídka stěžejních akcí, která bude v průběhu roku případně doplňována o další, méně významné akce.

Všechny výše uvedené etapy budou samozřejmě podléhat procesu monitorování a evaluace (viz kapitola IV. Monitorovací a evaluační nástroje).

III. ZDROJE FINANCOVÁNÍ, ORIENTAČNÍ FINANČNÍ PLÁN

III. I. Zdroje financování

Z hlediska možných zdrojů financování je účelné rozčlenit výše uvedené strategické směry do níže uvedených jednotlivých okruhů. Ke každému z těchto okruhů jsou pak přiřazeny možné zdroje, ze kterých je možné žádat o podporu. Optimálním zdrojem možné podpory se pak ukazuje Regionální operační program ROP NUTS 2 Střední Morava.

Vzhledem k nadregionálnímu významu projektu/ů revitalizace dostihového areálu a jeho okolí a předpokladu, že zasáhne „velké území“, lze podle metodiky ROP počítat s tím, že bude/budou tyto projekty financovány prostřednictvím specifické výzvy v rámci prioritní osy Cestovní ruch.

Obecně v rámci Regionálního operačního programu existují dvě základní možnosti, jak žádat o podporu. Jedna z možností je žádost ve formě individuálního projektu řešícího pouze určitou část areálu. Tato varianta přichází v úvahu především v případě potupné rekonstrukce.

Druhou variantou je forma integrovaného projektu zahrnujícího komplexní revitalizaci areálu. Integrovaný projekt coby projekt, který představuje soubor vzájemně obsahově i časově provázaných projektů směřujících ke společnému řešení problémů či rozvojových aktivit, se v tomto případě jeví lepší variantou. Důvodem je právě jeho komplexnost a z ní vyplývající synergetické efekty jako je:

- časová provázanost a komplexnost rekonstrukcí všech částí areálu,
- odstranění zátěží brownfieldového typu,
- vyřešení vlastnických práv k pozemkům pod dostihovou dráhou a jejím okolím,
- vybudování dominantního prvku cestovního ruchu,
- vytvoření pobídky pro soukromé investory,
- podpora rozvoje cestovního ruchu celé oblasti Slušovicka,
- a další.

V obou případech může žadatel narazit na problém veřejné podpory, v jehož důsledku by pak mohla být krácena míra podpory. Tím pádem by došlo k navýšení potřebného podílu spolufinancování, které bude nutné zajistit z dalších zdrojů tak, aby celková finanční zátěž neležela pouze na městu Slušovice. Za tímto účelem bude usilováno o vytvoření partnerství na projektu revitalizace dostihové dráhy také se Zlínským krajem, okolními obcemi, subjekty pohybujícími se v prostředí dostihového a jezdeckého sportu, případně dalšími soukromými investory.

Z hlediska konkrétních možností zdrojů financování byly u každého z okruhů identifikovány základní zdroje možné podpory pro financování rozvojových aktivit.

A. Rekonstrukce dostihové dráhy

- **Regionální operační program ROP NUTS 2 Střední Morava**

Typ žadatele: Veřejnoprávní sektor, neziskový sektor

ROP představuje základní potenciální nástroj financování rekonstrukce dráhy. Z pohledu možného využití podpory v rámci tohoto operačního programu se ukazuje jako vhodná především oblast podpory **3.2 Veřejná infrastruktura a služby**, která je zaměřena na podporu aktivit cestovního ruchu mimo území s vysokou koncentrací infrastruktury a služeb. V rámci této oblasti podpory je mimo jiné podporován rozvoj a obnova sportovních areálů využitelných primárně pro cestovní ruch včetně návazné infrastruktury. Jedná se především o modernizaci, stavební úpravy a rozšiřování stávající infrastruktury, případně je možná i výstavba nové infrastruktury. V rámci projektu revitalizace dráhy (ať už integrovaného nebo individuálního) lze také zahrnout nákup pozemků a pořízení staveb. V případě úspěšného jednání se stávajícími majiteli o možném odprodeji by



JVRPIC

JVM – RPIC, spol. s r.o.

Štefánikova 167

760 30 Zlín

Tel: 577 210 729, fax: 576 011 457

toto mohla být jedna z možných cest pro financování nákupu potřebných pozemků.

- **Příspěvek z rozpočtu Zlínského kraje**

Typ žadatele: Veřejnoprávní sektor, neziskový sektor

Tato podpora by představovala jednorázovou formu příspěvku na vyřešení majetkové situace a technického vybavení dráhy tak, aby mohl být nastartován proces rozvoje celého dostihového areálu a jeho okolí. Tímto krokem by Zlínský kraj mimo jiné také deklaroval zájem na rozvoji závodiště a ve vztahu vůči vlastníkům pozemků by tím posílil vyjednávací pozici jak svoji, tak i města Slušovice coby garanta provozovatele dostihového závodiště. Příspěvek by mimo jiné také mohl napomoci městu Slušovice v profinancování celého projektového záměru v případě nižší míry podpory z ROP z důvodu veřejné podpory.

Kromě výše uvedených možností existují další tři základní cesty pro získání přímé podpory za účelem rekonstrukce dostihové dráhy.

- **Příspěvek od Jockey Clubu**

Jockey Club představuje uznané chovatelské sdružení, které využívá dotací pro chov koní z rozpočtové kapitoly Ministerstva zemědělství. Celková výše dotace ročně představuje cca 6 milionů korun určených na podporu chovu anglického plnokrevníka. Z této sumy by bylo možné vhodným vyjednáváním, za podpory Svazu soukromých chovatelů koní a Zlínského kraje, získat příspěvek pro vybudování kvalitního závodiště.

- **Investiční akce v rámci aktivit Ministerstva zemědělství**

V tomto případě je základním předpokladem zpracování kvalitního projektu a žádosti opět podpořené Jockey Clubem a Zlínským krajem. Velkou roli by v tomto případě musel nutně sehrát Zlínský kraj a jeho politická reprezentace coby partneři pro jednání s ministerstvem.

- **Dotační akce v rámci státního rozpočtu hrazená z rozpočtové kapitoly Ministerstva zemědělství**

V případě cesty zařazení rekonstrukce dráhy v rámci projednávání státního rozpočtu v Poslanecké sněmovně by bylo zapotřebí zapojit politickou reprezentaci zastupující Zlínský kraj, která by vznesla požadavek do rozpočtového výboru. V případě získání podpory v ostatních výborech lze předpokládat úspěšnost návrhu a zařazení rekonstrukce slušovické dráhy mezi dotační akce určené k realizaci.

Ve všech třech případech by se tedy jednalo o podporu v rámci rozpočtové kapitoly Ministerstva zemědělství. Ve prospěch Slušovic přitom hovoří nadregionální určení závodiště, jeho spádovost pro celou Moravu i blízké Slovensko.

Nutným předpokladem je pak maximální posílení vyjednávací pozice města Slušovice, coby realizátora rekonstrukce závodiště a garanta jeho provozu, získáním podpory u politické reprezentace Zlínského kraje, potažmo v Poslanecké sněmovně, dále pak podpora ze strany Jockey Clubu a České jezdecké federace coby dvou představitelů dostihového a jezdeckého sportu.

B. Divácké zázemí areálu

- **Regionální operační program ROP NUTS 2 Střední Morava**

Typ žadatele: Veřejnoprávní sektor, neziskový sektor

ROP představuje základní potenciální nástroj financování diváckého zázemí dráhy. Z pohledu možného využití podpory v rámci tohoto operačního programu se ukazuje jako vhodná především oblast podpory **3. 2 Veřejná infrastruktura a služby**, která je zaměřena na podporu aktivit cestovního ruchu mimo území s vysokou koncentrací infrastruktury a služeb.

V rámci výše zmíněné rozvoj a obnova sportovních



oblasti podpory je mimo jiné podporován areálů využitelných primárně pro cestovní

ruch včetně návazné infrastruktury. Jedná se především o modernizaci, stavební úpravy a rozšiřování stávající infrastruktury, případně je možná i výstavba nové infrastruktury.

Typ žadatele: Privátní sektor

V případě, že se bude obnova diváckého zázemí areálu úkolem privátního sektoru, je možné uvažovat o podpoře z oblasti podpory **3.3 Podnikatelská infrastruktura a služby**. V rámci této oblasti podpory lze žádat podporu na „Rozvoj a obnovu sportovních areálů využitelných primárně pro cestovní ruch, včetně návazné infrastruktury“.

Zde se jedná především o modernizaci, stavební úpravy a rozšiřování stávajícího infrastruktury, případně je možná i výstavba nové. Takto vymezené aktivity tedy dávají prostor pro úspěšné podání žádosti.

Také z hlediska návazné infrastruktury a doplňkových služeb vázaných na sportovní areál lze úspěšně žádat o podporu z výše uvedené oblasti podpory ROP. Doplňkové služby pak zahrnují aktivity, jako jsou půjčovny sportovních potřeb, fitness a wellness služby, služby v rámci venkovské turistiky včetně hippo-, agro- a ekoturistiky, služby vázané na kulturní a folklorní tradice, zábavní centra, služby v rámci incentív a kongresové turistiky a výstavnictví.

- **Příspěvek z rozpočtu Zlínského kraje**

Typ žadatele: Veřejnoprávní sektor, neziskový sektor

V případě varianty individuálního projektu se opět otevírá možnost podpory přímo z rozpočtu Zlínského kraje. Tato podpora by představovala jednorázovou formu příspěvku na vyřešení majetkové situace a technického vybavení diváckého zázemí.

Jak rekonstrukci dostihové dráhy, tak i diváckého zázemí závodiště, by mělo zaštitit město Slušovice, jako hlavní provozovatel dostihového závodiště, případně Zlínský kraj coby hlavní partner města. Z hlediska realizace jsou obě akce prioritní. Představují stabilizační kroky, na které je možné dále navázat dalšími rozvojovými aktivitami.

C. Zázemí pro jezdecký sport

- **Regionální operační program ROP NUTS 2 Střední Morava**

Typ žadatele: Veřejnoprávní sektor, neziskový sektor

Také v případě zázemí pro jezdecký sport představuje ROP nevhodnější nástroj pro zajištění potřebných zdrojů. Z pohledu možného využití podpory v rámci tohoto operačního programu se ukazuje jako vhodná především oblast podpory **3.2 Veřejná infrastruktura a služby**, která je zaměřena na podporu aktivit cestovního ruchu mimo území s vysokou koncentrací infrastruktury a služeb. Opět zde existuje varianta jak individuálního, tak integrovaného projektu.

Nutnou podmínkou je zajištění dalších partnerů z oblasti jezdeckého sportu a jejich zainteresovanost na projektu. Tito partneři by se v budoucnu také měli postarat o programovou náplň a využití vybudovaného zázemí.

Typ žadatele: Privátní sektor

Vzhledem k předpokládané finanční náročnosti projektu se jeví vhodnější variantou cesta soukromého investora, pro kterého by byly ze strany města vytvořeny příznivé podmínky (partnerství, pozemky, sítě, přístupové komunikace a podobně). V případě zájmu takového investora je možné uvažovat o podpoře z oblasti podpory **3.3 Podnikatelská infrastruktura a služby**.

V rámci této oblasti podpory lze podle metodiky Regionálního operačního programu žádat o podporu na „rozvoj a obnovu sportovních areálů využitelných primárně pro cestovní ruch, a to včetně návazné infrastruktury“. A právě do této kategorie spadá jak případný projekt venkovního multifunkčního kolbiště, tak i kryté haly s pevným zázemím pro diváky.



JVM RPIC

JVM – RPIC, spol. s r.o.

Štefánikova 167

760 30 Zlín

Tel: 577 210 729, fax: 576 011 457

D. Další prvky rekreačních, sportovních a volnočasových aktivit

- **Regionální operační program ROP NUTS 2 Střední Morava**

Typ žadatele: Veřejnoprávní sektor, neziskový sektor

V případě, že se bude jednat o zařízení, která budou primárně určena pro využití v rámci rozšířené nabídky volnočasových aktivit obyvatel města a jeho blízkého okolí, je možné usilovat o podporu v rámci tohoto operačního programu, a to konkrétně v **podoblasti podpory 2. 3. 2 – sociální infrastruktura**.

Tato podoblast umožňuje financovat infrastrukturu pro poskytování zájmových a volnočasových aktivit, včetně kulturních, sportovních a multifunkčních zařízení. To zahrnuje modernizace, stavební úpravy, příp. výstavba kulturních, sportovních a multifunkčních zařízení pro sportovní aktivity, komunitní práci, práci s dětmi a mládeží, osobami ohroženými sociální exkluzí, klubů pro zájmové vzdělávání atd. s cílem aktivního využívání volného času s využitím pro místní obyvatele.

V případě, kdy by projekt měl za cíl vybudování zařízení, jehož využití by bylo koncipováno převážně na návštěvníky mikroregionu, lze opět uvažovat o oblasti podpory **3. 2 Veřejná infrastruktura a služby**, která je zaměřena na podporu aktivit cestovního ruchu mimo území s vysokou koncentrací infrastruktury a služeb.

Typ žadatele: Privátní sektor

V případě, že se bude jednat o soukromého investora, lze podávat žádosti v rámci Oblasti podpory 3. 3 Podnikatelská infrastruktura a služby. V této oblasti podpory lze podpořit modernizaci, výstavbu nebo rozšíření (zvýšení kapacity) ubytovacího zařízení za účelem zvýšení ubytovacího standardu včetně případné modernizace nebo rozšíření stravovacích služeb a návazných služeb. Dále pak rozvoj a obnovu sportovních areálů využitelných primárně pro cestovní ruch včetně návazné infrastruktury, nebo vybudování návazné infrastruktury a doplňkových služeb primárně využitelných pro cestovní ruch.

V případě, že by se jednalo o využití nemovitosti splňující kategorizaci brownfield, je možné na revitalizaci takového objektu využít **Oblast podpory – 2. 4 Podpora podnikání**, která umožňuje stavební úpravy a případné rozšíření, modernizace a revitalizace stávajících objektů pro podnikání v rámci brownfields, případně modernizaci, stavební úpravy a regeneraci zchátralých, nevyužívaných objektů a výrobních areálů pro následné využití pro podnikání. V neposlední řadě pak pro odstranění nevyužitelných staveb v rámci revitalizace území.

- **Program přeshraniční spolupráce Slovenská republika - Česká republika 2007 – 2013**

Program se mimo jiné zaměřuje na podporu rozvoje přeshraniční infrastruktury i služeb cestovního ruchu na obou stranách hranice. V případě operačních programů přeshraniční spolupráce je tedy důležitý přeshraniční dopad projektu, kdy přínos z realizace projektu musí mít prokazatelně obě strany hranice. Projekty musí dále zahrnovat příjemce z obou zemí, kteří spolupracují nejméně dvěma z těchto způsobů: společná příprava, společné provádění, společné využívání pracovníků a společné financování.

Z důvodu výše uvedených podmínek, je zapotřebí daný program chápat spíše jako doplňkový zdroj, například pro případ řešení hipotézek včetně jejich napojení na Slovenskou stranu.

E. Programová náplň v průběhu roku

Z hlediska programové náplně bude zapotřebí zejména v úvodní fázi zajistit dostatek zdrojů, ze kterých by bylo možné podpořit nastartování celého procesu. Jako vhodné nástroje podpory se zde jeví:

- **Fond mládeže a sportu Zlínského kraje**

Tento fond je určen pro podporu projektu nebo aktivit v oblasti



JVR PÍČ

JVM – RPIC, spol. s r.o.

Štefánikova 167

760 30 Zlín

Tel: 577 210 729, fax: 576 011 457

mládeže, tělovýchovy a sportu. Dotaci lze použít pouze na realizaci projektu nebo jednotlivé akce v oblasti mládeže, tělovýchovy a sportu a žádat o ni může fyzická a právnická osoba na předmětné projekty či akce realizující.

- **Fond kultury Zlínského kraje**

Fond je určen především k podpoře kulturních aktivit, estetické výchovy dětí a mládeže, k ochraně kulturních památek a slouží právnickým a fyzickým osobám, které vyvíjejí aktivity v oblasti zájmové i profesionální kultury.

- **Nadace Děti, kultura, sport**

Cílem nadace je pomáhat všem, kteří mají omezené finanční možnosti, aby mohli realizovat projekty přispívající k všestrannému pozitivnímu rozvoji osobnosti dětí a mládeže, ale i jedincům nad hranici plnoletosti. Mimo jiné se tak aktivity nadace zaměřují také na podporu a rozvoj sportovních a kulturních aktivit. Nadace vyhlašuje několik grantů, z nichž nejvhodnější se jeví **Sportovní grant**, kde mohou zažádat sportovní organizace, sportovní oddíly, sportovní jednoty, neziskové organizace, příspěvkové organizace, občanská případně jiná sdružení, fyzické osoby, městské a obecní úřady v celém Zlínském kraji. Dalším vhodným grantem pak je **Kulturní grant** podporující kulturní projekty, ať už v oblasti folkloru, hudby, divadla, výtvarného umění či literatury. Zde mohou žádat neziskové organizace, příspěvkové organizace, občanská případně jiná sdružení, fyzické osoby, městské a obecní úřady v celém Zlínském kraji.

Obecně je ale zapotřebí akceptovat princip ekonomické udržitelnosti a vyváženosti pořádaných akcí. Výše zmíněné zdroje by tak měly být využívány v omezené míře a jejich role by měla být pouze podpůrná.

Další variantou pro zajištění dostatečného množství finančních prostředků k pokrytí potřeb vyplývajících z jednotlivých připravovaných akcí je cesta soukromého sponzorství a donátorství.

- **Sponzoři, dárci**

Sponzoři a dárci odstavují důležitý segment pro oslovení z hlediska získání potřebných finančních prostředků. Jejich důležitost se projevuje především z hlediska pořádaných dostihových dnů, do budoucna pak i dalších jezdeckých a jiných soutěží.

Za účelem získávání sponzorů se jeví jako účinné vybudování sítě externích obchodních zástupců, kteří budou oslovovat vytipované subjekty a dále s nimi jednat o možnostech sponzoringu. Tito obchodníci budou zapojeni coby externisté placení výhradně formou provizí ze získaného objemu finančních prostředků. To otevírá cestu pro angažování poměrně velkého počtu těchto jednotlivců v rámci celé ČR. Jejich role pak bude také propagační.

F. Propagace, marketing

V rámci této problematiky jsou spíše než přímé zdroje financování uvedeny možné vhodné cesty spolupráce, která umožní jednak napojení na příhodné zdroje financování a také účinnou propagaci jak na regionální, tak i na národní a nadnárodní úrovni.

Z hlediska regionální propagace se jeví účelným především napojení na Centrálu cestovního ruchu Východní Moravy o.p.s., která zajišťuje tyto služby:

- zajišťování informačního servisu, prezentace a propagace cestovního ruchu pro území Zlínského kraje
- propagace a prezentace Zlínského kraje, zvyšování jeho ekonomického potenciálu
- příprava, koordinace a realizace rozvojových projektů na podporu cestovního ruchu a turistiky na území Zlínského kraje, včetně činností zaměřených k získání dotací, grantů a jiných zdrojů financování těchto projektů
- odborná účast na zpracování koncepčních dokumentů v oblasti regionálního rozvoje
- podpora rozvoje území



JVM RPIC

Zlínského kraje

JVM – RPIC, spol. s r.o.

Štefánikova 167

760 30 Zlín

Tel: 577 210 729, fax: 576 011 457

- rozvoj a podpora mezinárodní spolupráce na regionální úrovni týkající se podpory cestovního ruchu a turistiky ve Zlínském kraji
- propagace a spolupráce při realizování významných kulturních a sportovních akcí konaných na území Zlínského kraje
- prezentace ubytovacích kapacit na území Zlínského kraje, poskytování poradenské a konzultační činnosti v oblasti cestovního ruchu

Z hlediska národní a nadnárodní úrovně je důležitým partnerem zejména Česká centrála cestovního ruchu – CzechTourism, která zajišťuje tyto služby:

- prezentace v katalogu kongresových možností v ČR
- spoluorganizace a zajištění významných akcí podpora Vámi připravovaných mezinárodních konferencí
- vzájemná výměna informací a zkušeností
- účast v oficiální expozici České republiky na veletrzích cestovního ruchu uvedených v seznamu
- propagace vašeho města/obce prostřednictvím Vašich prospektů
- propagace vaší akce v oblasti cestovního ruchu
- propagace vaší akce v oblasti cestovního ruchu
- poskytnutí seznamu zahraničních touroperátorů
- konzultační a metodická činnost při zpracování rozvojových, programových a marketingových dokumentů v oblasti cestovního ruchu
- spolupráce při vyhlašování soutěží v oblasti cestovního ruchu a při dalších regionálních aktivitách s cílem podpořit domácí cestovní ruch
- metodická činnost při vytváření turistických produktů
- metodická podpora v oblasti mediální prezentace v rámci domácího cestovního ruchu

G. Další varianty

Mezi další varianty získání dostatečných zdrojů financování výše uvedených aktivit patří zajištění privátních investorů, a to i ze skupiny zahraničních subjektů. Pro tyto subjekty bude zapotřebí vytvářet atraktivní nabídku pro jejich zapojení v rámci navrhovaných akcí. Nutným krokem bude také vytipování vhodných organizací a jejich oslovení. V případě vybudování účinného partnerství se zahraničními subjekty pohybujícími se v dostihovém sportu. Lze také počítat s postupným získáváním zahraničního know-how a přenosem zkušeností. To bude do budoucna vytvářet a posilovat další konkurenční výhodu slušovického závodiště oproti českým areálům.

III. II. Orientační finanční plán

Na základě výše definovaných rozvojových aktivit byl sestaven orientační souhrnný finanční plán. Data v něm uvedená byla získána na základě konzultace s odborným partnerem zabývajícím se projektovou a inženýrskou činností v investiční výstavbě, dále pak na základě zkušeností s obdobnými projekty připravenými k realizaci v ostatních regionech. Níže uvedená data budou dále upřesňována na základě výsledků jednotlivých etap příprav a realizace Strategie revitalizace dostihového areálu ve Slušovicích.

Plán počítá s výše uvedenými zdroji financování. Jejich konkrétní skladba záleží na vyjednávací schopnosti partnerů realizujících daný projekt v rámci rozvojových aktivit. Celkové předpokládané realizační náklady v rámci výše uvedených akcí shrnuje následující tabulka. V dalších tabulkách jsou pak uvedeny rámcové kalkulace nákladů spojených s realizací jednotlivých variant.



Strategie revitalizace dostihového areálu ve Slušovicích

Fáze/Rok	Předpokládaná finanční náročnost	Předpokládaný nositel nákladů
Přípravná fáze:		
	1 000 000,- Kč	
1. Zpracování odborné architektonické studie prostorového řešení dostihového areálu	300 000,- Kč	Město Slušovice + partneři
2. Posouzení důležitosti jednotlivých parcel z hlediska jejich významnosti pro pořádání dostihů, či jiných aktivit	100 000,- Kč	Město Slušovice + partneři
3. Provedení kvalifikovaného odhadu hodnoty jednotlivých pozemků a budov	200 000,- Kč	Město Slušovice + partneři
4. Zmapování možností pro případnou výměnu pozemků	200 000,- Kč	Město Slušovice + partneři
5. Zpracování variantních řešení nabídky pro stávající vlastníky pozemků	200 000,- Kč	Město Slušovice + partneři
6. Posílení vyjednávací pozice města Slušovice	-	-
7. Vyjednávání s vlastníky pozemků	-	-
Příprava a realizace prioritních investičních akcí		
	20 700 000,- Kč	
1. Zpracování projektu na rekonstrukci stávající dostihové dráhy za účelem jejího posunutí do kategorie „A“	200 000,- Kč	Město Slušovice + partneři
2. Zpracování projektu na rekonstrukci diváckého zázemí dostihové dráhy	500 000,- Kč	Město Slušovice + partneři
3. Zajištění partnerů a zdrojů financování	-	-
4. Vlastní realizace projektů (bez odkupu pozemků)	20 000 000,- Kč	Město Slušovice + partneři
Příprava a realizace návazných investičních akcí		
	39 000 000,- Kč	
1. Zpracování projektové dokumentace venkovního a vnitřního multifunkčního kolbiště	600 000,- Kč	Město Slušovice + partneři projektu
2. Zpracování projektové dokumentace řešení ostatních, doplňkových sportovišť	400 000,- Kč	Město Slušovice + partneři
3. Vytváření podmínek pro zapojení privátního kapitálu v rámci dalších návazných rozvojových akcí	-	-
4. Zajištění potřebných partnerů a zdrojů financování	-	-
5. Realizace kolbišť	30 000 000,- Kč	Partneři projektu
6. Realizace sportovišť	8 000 000,- Kč	Město Slušovice + partneři
7. Vytváření zásobníků projektových záměrů a jejich integrace do větších celků	-	-
Ustavování řídicí struktury, výkonného článku, přípravy programové náplně a propagace		
	150 000,- Kč	
1. Ustavení řídicí struktury	-	Řídicí výbor, projektový tým
2. Ustavení výkonného článku	-	Řídicí výbor
3. Zpracování webové prezentace areálu	50 000,- Kč	Řídicí výbor, projektový tým
4. Návrh programové náplně na příští rok a jeho další aktualizace	-	Řídicí výbor, projektový tým
5. Zmapování možných cest propagace a jejich posouzení z hlediska poměru cena/výkon	100 000,- Kč	Projektový tým
6. Vytvoření modelu aktivní spolupráce se subjekty propagující možnosti cestovního ruchu	-	Řídicí výbor, projektový tým
7. Úzké napojení na instituce zabývající se hipoturistikou, jezdeckým a dostihovým sportem	-	Řídicí výbor, projektový tým
8. Nastavení spolupráce a propojení na Hyjé – koně Zlínského kraje o.p.s.	-	Řídicí výbor, projektový tým



Strategie revitalizace dostihového areálu ve Slušovicích

9.	Vytvoření nástrojů vhodných pro podporu zakládání zájmových skupin	-	Město Slušovice + partneři
10.	Získání zahraničního know-how formou projektu spolupráce s vybranými subjekty	-	Řídící výbor, projektový tým



A) Minimalistická varianta – získání statutu „A“:

Aktivita	Předpokládaná finanční náročnost
Zpracování odborné architektonické studie prostorového řešení dostihového areálu*	300 000 Kč
Posouzení důležitosti jednotlivých parcel z hlediska jejich významnosti pro pořádání dostihů	100 000 Kč
Provedení kvalifikovaného odhadu hodnoty jednotlivých pozemků a budov	200 000 Kč
Zmapování možností pro případnou výměnu pozemků	200 000 Kč
Zpracování variantních řešení nabídky pro stávající vlastníky pozemků	200 000 Kč
Zpracování projektu na rekonstrukci stávající dostihové dráhy za účelem jejího posunutí do kategorie "A"	200 000 Kč
Realizace projektu (zavlažovací systém, ustájení, technické vybavení dráhy, parkovací místa, přístupové komunikace)	8 000 000 Kč
Zpracování webové prezentace areálu	50 000 Kč
Zmapování možných cest propagace a jejich posouzení z hlediska poměru cena/výkon	100 000 Kč
Celková předpokládaná finanční náročnost *	9 350 000 Kč

* Nemusí být realizována v plném rozsahu

** Bez odkupu pozemků

B) Střední varianta – Komplexní obnova původního závodiště s doplňkovými sportovišti:

Aktivita	Předpokládaná finanční náročnost
Zpracování odborné architektonické studie prostorového řešení dostihového areálu	300 000 Kč
Posouzení důležitosti jednotlivých parcel z hlediska jejich významnosti pro pořádání dostihů	100 000 Kč
Provedení kvalifikovaného odhadu hodnoty jednotlivých pozemků a budov	200 000 Kč
Zmapování možností pro případnou výměnu pozemků	200 000 Kč
Zpracování variantních řešení nabídky pro stávající vlastníky pozemků	200 000 Kč
Zpracování projektu rekonstrukce stávající dostihové dráhy za účelem jejího posunutí do kategorie "A"	200 000 Kč

Zpracování projektu rekonstrukce diváckého zázemí dostihové dráhy	500 000 Kč
Zpracování projektu řešení ostatních, doplňkových sportovišť	400 000 Kč
Realizace projektu rekonstrukce dráhy (zavlažovací systém, ustájení, technické vybavení dráhy, parkovací místa, přístupové komunikace)	8 000 000 Kč
Realizace projektu rekonstrukce diváckého zázemí (tribuny, zázemí pro pořádání společenských akcí, dopravní dostupnost)	12 000 000 Kč
Realizace projektu sportovišť (ovál pro in-line, street-ballové kurty, hřiště pro pétanque, skatepark, dětský koutek)	8 000 000 Kč
Zpracování webové prezentace areálu	50 000 Kč
Zmapování možných cest propagace a jejich posouzení z hlediska poměru cena/výkon	100 000 Kč
Celková předpokládaná finanční náročnost *	30 250 000 Kč

* Bez odkupu pozemků

C) Optimální (Maximalistická) varianta – Vybudování centra jezdeckých a sportovně - rekreačních aktivit:

Aktivita	Předpokládaná finanční náročnost
Zpracování odborné architektonické studie prostorového řešení dostihového areálu	300 000 Kč
Posouzení důležitosti jednotlivých parcel z hlediska jejich významnosti pro pořádání dostihů	100 000 Kč
Provedení kvalifikovaného odhadu hodnoty jednotlivých pozemků a budov	200 000 Kč
Zmapování možností pro případnou výměnu pozemků	200 000 Kč
Zpracování variantních řešení nabídky pro stávající vlastníky pozemků	200 000 Kč
Zpracování projektu rekonstrukce stávající dostihové dráhy za účelem jejího posunutí do kategorie "A"	200 000 Kč
Zpracování projektu rekonstrukce diváckého zázemí dostihové dráhy	500 000 Kč
Zpracování projektu řešení ostatních, doplňkových sportovišť	400 000 Kč
Zpracování projektu multifunkčních kolbišť	600 000 Kč
Realizace projektu rekonstrukce dráhy (zavlažovací systém, ustájení, technické vybavení dráhy, parkovací místa, přístupové komunikace)	8 000 000 Kč
Realizace projektu rekonstrukce diváckého zázemí (tribuny, zázemí pro pořádání společenských akcí, dopravní dostupnost areálu)	12 000 000 Kč



Realizace projektu sportovišť (ovál pro in-line brusle o délce 2 km, 4 street-ballové kurty, 3 hřiště pro pétanque, skatepark, dětský koutek)	8 000 000 Kč
Realizace projektu multifunkčních kolbišť (venkovní kolbiště 100x60 m, opracoviště, vybavení mobilními překážkami, krytá hala s multifunkčním kolbištěm 60x30 m a technickým zázemím pro areál - možnost napojení na zázemí pro pořádání společenských akcí)	30 000 000 Kč
Zpracování webové prezentace areálu	50 000 Kč
Zmapování možných cest propagace a jejich posouzení z hlediska poměru cena/výkon	100 000 Kč
Celková předpokládaná finanční náročnost *	60 850 000 Kč

* Bez odkupu pozemků

IV. MONITOROVACÍ INDIKÁTORY

IV. I. Indikátory výstupů

Pro měření a hodnocení postupu realizace Strategie revitalizace dostihového závodiště ve Slušovicích byla navržena tato soustava monitorovacích indikátorů výstupů:

A. Přípravná fáze

Indikátor	Jednotka	Počáteční stav	Konečný stav
Zpracovaná architektonická studie prostorového řešení dostihového areálu	Počet	0	1
Studie popisující kvalifikovaný odhad hodnoty jednotlivých pozemků a budov v areálu	Počet	0	1
Zpracovaná studie variantních řešení nabídky pro stávající vlastníky pozemků	Počet	0	1
Uzavřená „Dohoda o partnerství při rozvoji dostihové dráhy ve Slušovicích se Zlínským krajem	Počet	0	1
Smluvně zajištěné pozemky stávajících vlastníků nutné pro pořádání dostihů a řešení návazných aktivit	%	0	100

B. Příprava a realizace prioritních investičních akcí

Indikátor	Jednotka	Počáteční stav	Konečný stav
Zpracovaná projektová dokumentace k posunu dostihové dráhy do kategorie „A“	Počet	0	1
Zpracovaná projektová dokumentace řešení rekonstrukce diváckého zázemí v areálu	Počet	0	1
Podaná žádost do vhodného programu podpory	Počet	0	1
Získání „Zápisu o uznání a kategorizaci dráhy typu A“	Počet	0	1
Smluvně zajištěné pozemky stávajících vlastníků nutné pro pořádání dostihů a řešení návazných aktivit	%	0	100

C. Příprava a realizace návazných investičních akcí

Indikátor	Jednotka	Počáteční stav	Konečný stav
Zpracovaná projektová dokumentace venkovního multifunkčního kolbiště a víceúčelové haly	Počet	0	1
Zpracovaná projektová dokumentace řešení dodatečných sportovišť v prostoru areálu a jeho okolí	Počet	0	1
Podaná žádost do vhodného programu podpory	Počet	0	1
Kolaudované kolbiště, hala, sportoviště	Počet	0	5



JVM RPIC

JVM – RPIC, spol. s r.o.

Štefánikova 167

760 30 Zlín

Tel: 577 210 729, fax: 576 011 457

Udržovaný a aktualizovaný Zásobník projektových záměrů	Počet	0	1
--	-------	---	---

D. Ustavování řídicí struktury, výkonného článku, přípravy programové náplně a propagace

Indikátor	Jednotka	Počáteční stav	Konečný stav
Zpracovaná webová prezentace areálu	Počet	0	1
Ustavovací dokumentace Řídicího výboru	Počet	0	1
Jmenovací dekret/pracovní smlouva projektového manažera	Počet	0	1
Zpracovaná programová nabídka na jednotlivá období	Počet	0	1
Komunikační strategie včetně akčního plánu pro jednotlivá období	Počet	0	1

Vzhledem k tomu, že naplnění jednotlivých výstupů je vždy vázáno na získání oficiálního dokumentu potvrzujícího jeho zdárnou realizaci, je z hlediska měření úspěšnosti naplňování stanovených cílů podstatný okamžik získání výše uvedených osvědčení. Za jejich kompletnost a evidenci zodpovídá projektový manažer/projektový tým.

Monitorovací indikátory a evaluační nástroje pro měření postupu v rámci jednotlivých rozvojových aktivit budou navrženy v rámci připravovaných projektů. Při jejich návrhu budou respektovány požadavky kladené metodikami jednotlivých zdrojů financování, a to především ROP NUTS 2 Střední Morava.

IV. II. Indikátory výsledků a dopadů

Indikátory výsledků a dopadů realizace Strategie revitalizace dostihového závodiště ve Slušovicích byly definovány takto:

Indikátor	Jednotka	Počáteční stav	Konečný stav
Zvýšení počtu dostihových dnů	Počet	0	8
Zvýšení počtu každoročně přihlášených koní na dostihových dnech	%	0	25
Zvýšení počtu každoročně přihlášených koní v tréninku na dostihové dráze	%	0	25
Počet každoročně pořádaných dostihů I. a II. třídy	Počet	0	4
Nárůst počtu každoročně pořádaných jezdeckých soutěží	Počet	0	10
Nárůst počtu každoročně pořádaných soutěží v jiných sportovních odvětvích	Počet	0	5
Zvýšení počtu návštěvníků dostihového areálu	%	0	25
Počet nových/zrekonstruovaných zařízení cestovního ruchu	Počet	0	5
Počet realizovaných návazných projektů	Počet	0	10



Zvýšení počtu návštěvníků mikroregionu	%	0	25
--	---	---	----

IV. III. Charakteristika jednotlivých indikátorů výsledků a dopadů

- Zvýšení počtu dostihových dnů**

Počítají se dostihové dny pořádané na revitalizované slušovické dostihové dráze. Jako základna se počítá stav dosažený ke konci roku 2008. Měření bude prováděno průběžně v ročních periodách v rámci sledovaného období. Dosažení deklarovaného počtu dokládá projektový manažer/projektový tým.
- Zvýšení počtu každoročně přihlášených koní na dostihových dnech**

Počítají se absolutní počty koní přihlášených k dostihům v rámci dostihových dnů pořádaných na revitalizované slušovické dostihové dráze v rámci jednoho roku. Jako základna se počítá stav dosažený ke konci roku 2008. Měření bude prováděno průběžně v ročních periodách v rámci sledovaného období. Dosažení deklarovaného počtu dokládá projektový manažer/projektový tým.
- Zvýšení počtu každoročně přihlášených koní v tréninku na dostihové dráze**

Počítají se absolutní počet koní v tréninku na revitalizované slušovické dostihové dráze v rámci jednoho roku. Jako základna se počítá stav dosažený ke konci roku 2008. Měření bude prováděno průběžně v ročních periodách v rámci sledovaného období. Dosažení deklarovaného počtu dokládá projektový manažer/projektový tým.
- Počet každoročně pořádaných dostihů I. a II. třídy**

Počítají se dostihy dané třídy pořádané v prostorách slušovické dostihové dráhy v rámci jednoho roku. Měření bude prováděno průběžně v ročních periodách v rámci sledovaného období. Dosažení deklarovaného počtu dokládá projektový manažer/projektový tým.
- Nárůst počtu každoročně pořádaných jezdeckých soutěží**

Počítají se jezdecké soutěže pořádané v prostorách vybudovaného zázemí slušovické dostihové dráhy v rámci jednoho roku. Měření bude prováděno průběžně v ročních periodách v rámci sledovaného období. Dosažení deklarovaného počtu dokládá projektový manažer/projektový tým.
- Nárůst počtu každoročně pořádaných soutěží v jiných sportovních odvětvích**

Počítají se soutěže pořádané v prostorách vybudovaného sportovního zázemí v areálu slušovické dostihové dráhy v rámci jednoho roku. Měření bude prováděno průběžně v ročních periodách v rámci sledovaného období. Dosažení deklarovaného počtu dokládá projektový manažer/projektový tým.
- Počet nových/zrekonstruovaných zařízení cestovního ruchu**

Počet nových nebo zrekonstruovaných zařízení pro aktivní, kulturně-poznávací formy cestovního ruchu, výstavnictví a sportovní účely využitých převážně pro cestovní ruch. Počítají se zařízení, která byla úspěšně uvedena do chodu v souvislosti s realizací Strategie revitalizace dostihového závodiště ve Slušovicích. Měření bude prováděno průběžně v rámci sledovaného období. Dosažení deklarovaného počtu dokládá projektový manažer/projektový tým.
- Zvýšení počtu návštěvníků dostihového areálu**

Indikátor je sledován na úrovni podpořených zařízení. Tato povedou evidenci potřebnou pro zjišťování naplnění indikátoru. Pro zjištění naplnění indikátoru je použito průměrné hodnoty za všechna podpořená zařízení. Dosažení deklarovaného počtu dokládá projektový manažer/projektový tým.
- Počet realizovaných návazných projektů**

Počet projektů zaměřených na rozvoj dostihového areálu a jeho okolí z hlediska rozšiřování nabídky cestovního ruchu a volnočasových aktivit.



JVM RPIC

JVM – RPIC, spol. s r.o.

Štefánikova 167

760 30 Zlín

Tel: 577 210 729, fax: 576 011 457

Měření probíhá v polovině a na konci sledovaného období. Dosažení potřebných hodnot dokládá projektový manažer/projektový tým.



JVMRPIC

JVM – RPIC, spol. s r.o.

Štefánikova 167

760 30 Zlín

Tel: 577 210 729, fax: 576 011 457

- **Zvýšení počtu návštěvníků mikroregionu**

Počet návštěvníků na území mikroregionu Slušovicko. Jako výpočtová základna slouží stav ke konci roku 2008. Měření probíhá v relevantních zařízeních cestovního ruchu na celém území mikroregionu. Frekvence měření je stanovena jako půlroční, v průběhu celého sledovaného období. Dosažení potřebných hodnot dokládá projektový manažer/projektový tým.



V. NÁVRH ŘÍDÍCÍ A VÝKONNÉ STRUKTURY

Pro účinnou realizaci výše definovaných strategických směrů a aktivit je zapotřebí definovat řídicí a realizační prvky, které zabezpečí celý proces naplňování výše uvedených cílů. Pro zajištění řídicí a výkonné struktury je zapotřebí rozlišit dvě základní fáze:

- A) Fáze 1 - Revitalizace dostihového areálu
- B) Fáze 2 - Provoz dostihového areálu

Obě fáze se od sebe liší především z hlediska potenciálních realizátorů. Úkolem první fáze tak bude především vytvoření podmínek pro zapojení komerčních subjektů ve fázi druhé, to znamená především vybudování potřebného vybavení a zázemí v areálu (podle zvolené varianty). Z hlediska financování aktivit jednotlivých subjektů (mimo komerční subjekty) bude zapotřebí hledat možné zdroje v rámci jednotlivých programů podpory. Druhá fáze se pak zaměřuje především na plné využití vybudovaných kapacit a jejich další rozšiřování v souladu se strategickými cíli Strategie.

Ad A) Fáze 1 – Revitalizace dostihového areálu

Ve fázi revitalizace dostihového areálu lze jen stěží očekávat zapojení komerčních subjektů, které by zajistily vybudování potřebných kapacit zařízení pro pořádání dostihových aktivit. Velkou roli zde tak budou muset s největší pravděpodobností sehrát subjekty jako je město Slušovice, Zlínský kraj, Jockey Club a další. Společným úsilím by měli položit základ pro zatraktivnění oblasti a přilákání privátních investorů.

Za účelem naplnění rozvojových scénářů v této fázi a za účelem vytvoření podmínek pro zapojení privátních subjektů, je navržena tato řídicí a výkonná struktura:



Její jednotlivé prvky představují řídicí složku, zdroj pro soustředění finančních prostředků a v neposlední řadě také složku výkonnou. Ustavování jednotlivých složek představuje dlouhodobý proces, který bude reflektovat možnosti dostupné v daném okamžiku. Dlouhodobost procesu spočívá v postupném rozšiřování jak počtu členů, tak i spektra aktivit, které bude zajišťovat realizační složka.

Z hlediska maximální využitelnosti již vybudovaných kapacit se jeví účelnou variantou možné spojení, respektive překlopení, řídicí a výkonné struktury pod obecně prospěšnou společnost Hyjé – koně Zlínského kraje o.p.s. To by zajistilo maximální využití stávajících personálních kapacit a vynakládaných finančních prostředků Zlínského kraje.

Řídicí výbor

Řídicí výbor představuje řídicí složku celé struktury. Sdružuje zástupce relevantních subjektů z příslušných oborů. Díky tomu jej lze považovat za základní ideovou a metodickou jednotku, která bude udávat směr při realizaci rozvojových aktivit.

Hlavním úkolem a odpovědností finanční udržitelnost jednotlivých



Řídicího výboru je pak neustálý tlak na připravovaných akcí v rámci Strategie

revitalizace dostihového areálu, a to jak investičních, tak i programových. Řídící výbor tak bude jednotlivým chystaným záměrům, které jsou v souladu se strategickými cíli Strategie a které jsou koncipovány jako ekonomicky udržitelné, poskytovat doporučení k realizaci. Ekonomická udržitelnost jednotlivých záměrů bude prokazována studii proveditelnosti, coby nástrojem sloužícím k posouzení realizovatelnosti projektu z hlediska finančního a ke zhodnocení efektivnosti využití potenciálně vložených prostředků, tedy k ověření smysluplnosti projektu. Díky tomu bude možné usilovat o ekonomickou soběstačnost zařízení celého areálu a jeho okolí.

Role Řídícího výboru spočívá především v těchto oblastech:

- Iniciace rozvojových aktivit a metodická činnost při jejich realizaci
- Dohled nad přípravou rozvojových aktivit v souladu se stanovenými cíli a strategickými směry
- Dohled nad plněním časového harmonogramu a finančního plánu
- Dohled nad plněním evaluačních kritérií

Díky ustavení Řídícího výboru bude naplněna podmínka partnerství, která představuje důležitý předpoklad z hlediska podávání žádostí o podporu z dotačních titulů.

Zastoupení jednotlivých partnerských subjektů v Řídícím výboru bude podloženo Smlouvou o vzájemné spolupráci za účelem přípravy a realizace revitalizace dostihové dráhy ve Slušovicích. Konkrétní složení pak záleží na dohodě realizátorů Strategie.

Fond pro financování aktivit

Kromě soustředění získaných finančních prostředků, představuje fond především základní nástroj pro financování rozvojových aktivit.

Realizační složka

Realizační složka představuje profesionální administrativní a výkonnou složku celého systému. Řídící výbor na ni deleguje úkoly a pravomoci k jejich naplňování. Hlavními úkoly realizační složky ve vztahu k Řídícímu výboru pak jsou:

- Administrativní a organizační zabezpečení a koordinace příprav a průběhu jednání Řídícího výboru.
- Sběr námětů na vhodné rozvojové aktivity v rámci realizace Strategie. Shromážděné náměty předkládá realizační složka k posouzení Řídícímu výboru, který rozhodne o jejich případném zapracování. Předkladatelem námětů může být jakýkoliv subjekt působící na území mikroregionu bez ohledu na jeho velikost či právní formu. Shromažďovány budou náměty týkající se rozvoje dostihového areálu a jeho okolí.
- Organizační příprava programového schématu akcí pořádaných v prostorách závodiště a jeho okolí.
- Další úkoly uložené Řídícím výborem anebo předsedou řídícího výboru.

Následné posílení kapacit realizační složky zřízením realizačního týmu je závislé na zdrojích financování jeho aktivit. Z tohoto důvodu bude postupováno v několika krocích, s cílem profesionalizace stávajícího stavu.

V počáteční fázi se ukazuje jako účelné ustavení projektového manažera odpovědného za výše uvedené aktivity. Z hlediska financování je zde možné zakomponovat předpokládané aktivity manažera do projektu a zpočátku tak využít financování v rámci projektu. Postupně, v závislosti na stupni realizace rozvojových záměrů, bude tým doplňován o jednotlivé specialisty. V ideálním případě bude postupně dosaženo stavu, kdy je realizační tým ekonomicky soběstačný, je schopen vytvářet ucelenou programovou nabídku, aktivně ji propagovat a zajistit zdroje jak pro její realizaci, tak i pro chod a další rozvoj areálu (sponzoři, dárci, programy podpory a další), v konečném důsledku i pro krytí svých provozních nákladů.

Účelné, především v pokročilejší
prospěšnou společností Hyjé –



fázi, se jeví spojení s již existující obecně
koně Zlínského kraje o.p.s. Tím by došlo

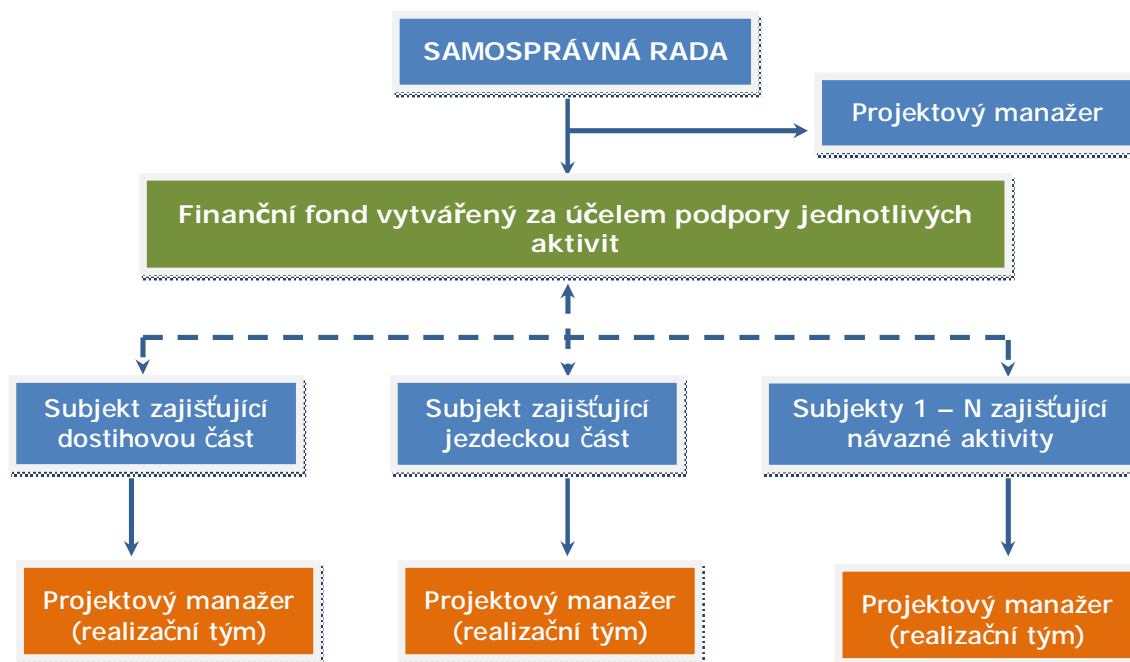
k zastřešení příbuzných aktivit jedním subjektem, čímž by byla zajištěna potřebná koncentrace aktivit a jejich provázanost.

Ad B) Fáze 2 – Provoz dostihového areálu

Ve druhé fázi bude zapotřebí nastavit řídicí strukturu provozu v první etapě vybudovaných kapacit v rámci dostihového areálu a jeho okolí. V této fázi již nelze počítat s majoritní účastí města Slušovice a Zlínského kraje. Jejich role v této fázi by měla být spíše v rovině podpůrné, koncepční a dále pak dohlížecí nad účelným využíváním a zachováním vybudovaných zařízení.

Velký prostor se tak otevře pro komerční subjekty, které budou schopny zabezpečit provoz areálu na základě vlastních podnikatelských záměrů. Pouze otevření areálu podnikatelské veřejnosti dokáže zajistit efektivní využití a ekonomickou soběstačnost vybudovaných kapacit, a to díky základní motivaci privátních subjektů – vytvářet a maximalizovat zisky.

V rámci druhé fáze se tak jeví účelným následující kombinovaný model řídicí struktury, který zajistí propojení koncepční a výkonné roviny:



Samosprávná rada

Tento článek představuje pokračování Řídicího výboru a sdružuje v sobě zástupce relevantních organizací, včetně reprezentantů privátních subjektů působících v prostorách areálu a jeho okolí. V čele Samosprávné rady stojí předseda.

Předpokládaná role samosprávné rady je spíše koncepční, podpůrná a dohlížecí. Rada bude rozhodovat o případných rozvojových projektech a případných pronájmech vybudovaných zařízení soukromým subjektům. Samosprávná rada bude také usilovat o trvalý rozvoj areálu a vytváření podmínek pro jeho další zatraktivňování jak pro investory, tak i pro širokou veřejnost. Za tímto účelem bude Samosprávná rada spravovat Finanční fond vytvářený za účelem financování jednotlivých aktivit a rozvojových záměrů.

Samosprávná rada rozhoduje hlasováním, kdy pro přijetí návrhu se musí vyslovit nadpoloviční většina přítomných členů. Samosprávná rada je usnášeníschopná při účasti minimálně 2/3 z celkového počtu svých členů. V případě rovnosti počtu hlasů se počítá hlas předsedy Samosprávné rady jako dva hlasy.



Pro výkon svých rozhodnutí a agendy může Samosprávná rada zřídit pozici projektového manažera, coby výkonné složky. Náklady spojené s osobou projektového manažera lze pak řešit v rámci Finančního fondu. V případě potřeby mohou být dále ustavovány expertní týmy sestavované účelově pro řešení jednotlivých úkolů.

Z hlediska vhodného modelu fungování se opět jeví jako účelné provázání Samosprávné rady a Finančního fondu s již existující obecně prospěšnou společností Hyjé – koně Zlínského kraje o.p.s. Tím by došlo k zastřešení příbuzných aktivit jedním subjektem, čímž by byla zajištěna potřebná koncentrace aktivit a jejich provázanost.

Finanční fond

Finanční fond představuje základní nástroj jak pro financování dalších rozvojových aktivit realizovaných v prostorách dostihového závodiště a jeho okolí, tak i pro dofinancování a podporu jednotlivých pořádaných akcí.

Fond v sobě bude soustředit finanční prostředky získané z příspěvků od sponzorů, zřizovatelů a plateb od provozovatelů, respektive nájemců, jednotlivých zařízení v rámci prostoru dostihového areálu a jeho okolí. Z hlediska příjmové stránky fondu lze uvažovat také o příspěvcích ze strany soukromých vlastníků. Tyto ale musí být kompenzovány možností účasti v Samosprávné radě a jinými výhodami plynoucími ze zapojení těchto subjektů do rozvoje areálu. Z prostředků fondu tak budou hrazeny jak pořádané akce a další rozvojové aktivity, tak i opravy a obnova zařízení.

Z hlediska větší přehlednosti se jeví účelné rozčlenění Fondu do dvou základních kapitol, kdy v rámci první kapitoly budou soustředěny prostředky určené pro obnovu a rozvoj areálu a ve druhé kapitole pak prostředky pro financování pořádání a propagace jednotlivých akcí.

Hospodaření s Fondem spadá výlučně do kompetence Samosprávné rady, která rozhoduje o přidělení finančních prostředků na základě podané žádosti. O schválení žádosti rada hlasuje. Každý člen rady má k dispozici jeden hlas a žádost je přijata nadpoloviční většinou hlasů.

Oba výše uvedené články (Samosprávná rada a Finanční fond) představují volitelnou nástavbu, která zabezpečuje kontrolu ze strany hlavních realizátorů Strategie a nad dalším rozvojem turistického potenciálu oblasti v návaznosti na dostihový areál.

Subjekty zajišťující jednotlivé provozní části areálu

Po vybudování potřebného zázemí a vybavení v prostorách areálu bude toto na základě výběrových řízení postupně pronajímáno komerčním subjektům. Vzhledem k tomu, že hlavní motivací soukromých subjektů je maximální využití možností za účelem dosažení zisku, lze předpokládat, že pronájem vybudovaných kapacit těmito subjekty zajistí jejich plné využití a získání prostředků využitelných pro další rozvoj areálu. Přesný cílový počet takovýchto subjektů není stanoven. Může se jednat o jeden všezastřešující subjekt, ale stejně tak i o více drobnějších podniků. Vždy však záleží na kvalitě podnikatelského záměru, který bude posuzovat Samosprávná rada, coby zástupce zřizovatelů, s ohledem na využití kapacit areálu a jeho další rozvoj.

Druhou skupinou privátních subjektů jsou pak investoři vlastníci zařízení orientovaná na poskytování služeb cestovního ruchu návštěvníkům dané oblasti. Pro tuto skupinu budou ze strany realizátorů strategie a Samosprávné rady vytvářeny vhodné podmínky pro podporu jejich podnikání a tím pádem i pro jejich zasedávání v dané oblasti.

Projektoví manažeři / Realizační týmy

Vzhledem k privátnímu charakteru pronajímatelů či vlastníků zařízení je otázka sestavení vhodných realizačních týmů ponechána jejich vyhodnocení a rozhodnutí. Všechny ustavené realizační týmy jsou tak plně odpovědné svým zřizovatelům.

Jednotlivé subjekty zde mohou v předchozí fázi a dále na jeho



využít zkušeností Realizačního týmu vzniklého aktivity navázat.

Díky výše uvedené struktuře bude zajištěna symbióza mezi veřejným sektorem coby zřizovatelem areálu a soukromými subjekty podílejícími se na jeho využití. Bude existovat koordinující prvek, který zabezpečí cílený rozvoj areálu v žádoucích směrech. Dále bude zajištěno využití, fungování a správa vybudovaných kapacit na komerčním modelu, který bude schopen generovat finanční prostředky využitelné pro další rozvoj areálu. V neposlední řadě, díky cíleně vytvářeným pobídkám, budou také vytvářeny příhodné podmínky pro засídlování dalších subjektů nabízejících služby cestovního ruchu. V konečném důsledku tak bude zajištěn další rozvoj sledovaného území coby dominantního prvku cestovního ruchu ve Zlínském kraji.

VI. ZAPOJENÍ VEŘEJNOSTI

V rámci zajištění principu partnerství bude v rámci procesu přípravy rozvojových aktivit připraven pro veřejnost workshop s prezentací možností jejího zapojení v kontextu Strategie a jejích cílů. Na tomto workshopu bude mít široká veřejnost možnost seznámit se, jak s principy na jejichž základě je Strategie připravována, tak i se strukturou navrhovaných aktivit naplňujících stanovení strategické cíle a směry.

Výše uvedený model je samozřejmě možné dále modifikovat, nicméně z hlediska dlouhodobého a hlavně cíleného rozvoje dostihového areálu ve Slušovicích je zapotřebí brát ohled na dvě základní roviny, a to na rovinu koncepční a realizační. Variantou je vznik obchodní společnosti, která by v sobě zahrнула všechny výše zmíněné aktivity. Do této společnosti pak budou mít možnost vstoupit jednotlivé veřejnoprávní i privátní subjekty působící ve sledované oblasti. Také tato společnost by hospodařila s cílem vytváření a maximalizace zisku, a tím pádem i zabezpečení ekonomické soběstačnosti areálu.

Přílohy



JVM RPIC

JVM – RPIC, spol. s r.o.

Štefánikova 167

760 30 Zlín

Tel: 577 210 729, fax: 576 011 457

Příloha A – Prioritní území pro vytváření rekreační zóny s návazností na areál dostihového závodiště

